

# Årsrapport 2021

Højteknologiske analytiske løsninger og måleinstrumenter til optimering af proces- og produktkvalitet, baseret på infrarød spektroskopi og korrekt prøveudtagning.

Q-Interline A/S  
Stengårdsvej 7, Lunderød  
4340 Tølløse

CVR-nr.: 19614409



 **interline**  
*Value through insight*

# Commitment

We believe in having a proactive attitude, understanding our customers needs and transmit this into valuable relations.

# Competences

We believe in combining all our skills, creating top performance that lead the way to success.

# Integrity

We believe in saying and doing the right thing all the time with an honest, positive and constructive mindset.

# Indhold

## Om Q-Interline

- 4 Vores teknologi og produkter
- 7 Kunder – segmenter
- 11 Forretningsmodel

## Ledelsens beretning

- 12 Hovedpunkter
- 16 Koncernens hoved- og nøgletal
- 17 CEO letter
- 20 Udviklingen i 2021



## Regnskabsberetning

- 24 Omsætning og driftsresultat
- 25 Balance
- 25 Likviditet og pengestrøm
- 25 Efterfølgende begivenheder

## Forventninger 2022

- 26 Finanskalender 2022

## Risikostyring

- 27 Risikostyring

## Samfundsansvar og bæredygtighed

- 30 Samfundsansvar og bæredygtighed
- 31 Q-Interline og FN's verdensmål

## Selskabsledelse

- 32 Redegørelse for selskabsledelse
- 34 Direktion og Bestyrelse

## Aktionærforhold

- 36 Aktieinformation
- 36 Aktiekapital

## Revisionspåtegning

- 38 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsespåtegning

- 40 Ledelsespåtegning



## Anvendt regnskabspraksis

- 40 Anvendt regnskabspraksis

## Koncern- og moderselskabsregnskab

- 47 Koncernregnskab
- 54 Moderselskabsregnskab



## Om Q-Interline

Q-Interline A/S optimerer produktionsprocesser i fødevarerindustrien ved at levere nøjagtig og hurtig analyseteknologi, som sikrer vished om indhold, kvalitet og sikkerhed i hele værdikæden. På den måde bidrager Q-Interline A/S til bæredygtig anvendelse af klodens råvarer, der bruges til fødevarerproduktion, og sikrer samtidig, at kvaliteten af de producerede fødevarer fremmer menneskers og dyrs helbred og velbefindende.

### Vores teknologi og produkter

Q-Interline A/S udvikler, producerer og sælger egne højteknologiske analysesystemer og instrumenter til måling af indholdet i mejeriprodukter, fødevarer, fødevarer ingredienser, agrikulturprodukter samt farmaceutiske og kemiske produkter.

Analysemetoden er en hurtig analyse, der bygger på infrarød spektroskopi og korrekt prøveudtagning, og som på under 30 sekunder med meget høj præcision leverer vigtige måleresultater til brug for kvalitetskontrol eller proceskontrol.

Q-Interline A/S udvikler selv egne front-end softwareløsninger samt software til automatisk cloud-overvågning af både hardware og software. Både software up-grade og cloud-overvågning tilbydes til kunderne som en årlig tilbagevendende ydelse på samme måde som salg af engangsmåleceller. Derudover arbejder Q-Interline A/S med machine-learning til automatisk kalibrering af analyseinstrumenter.

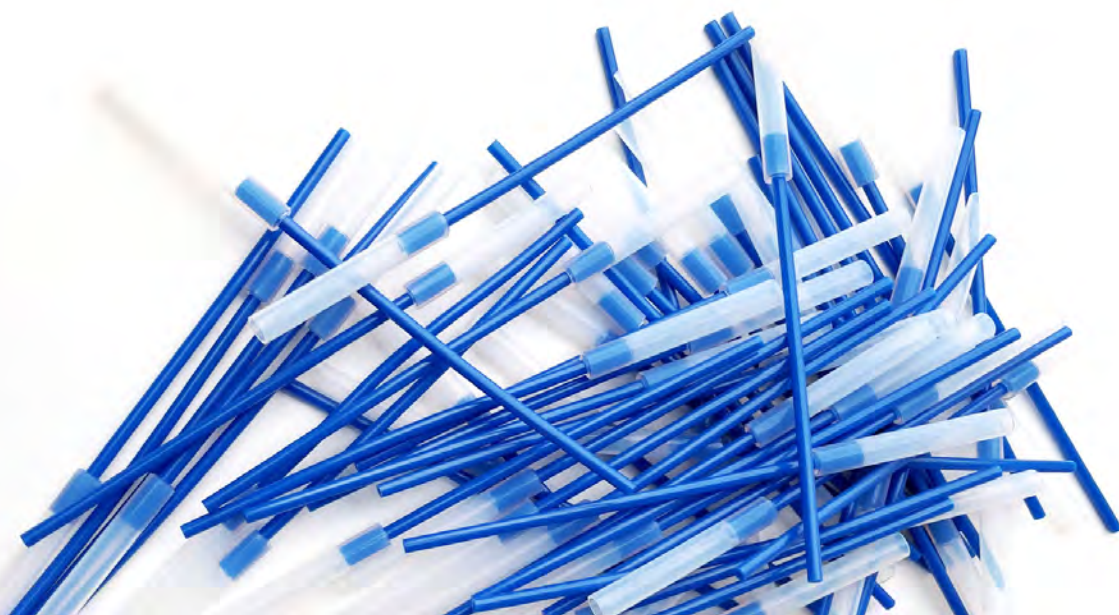
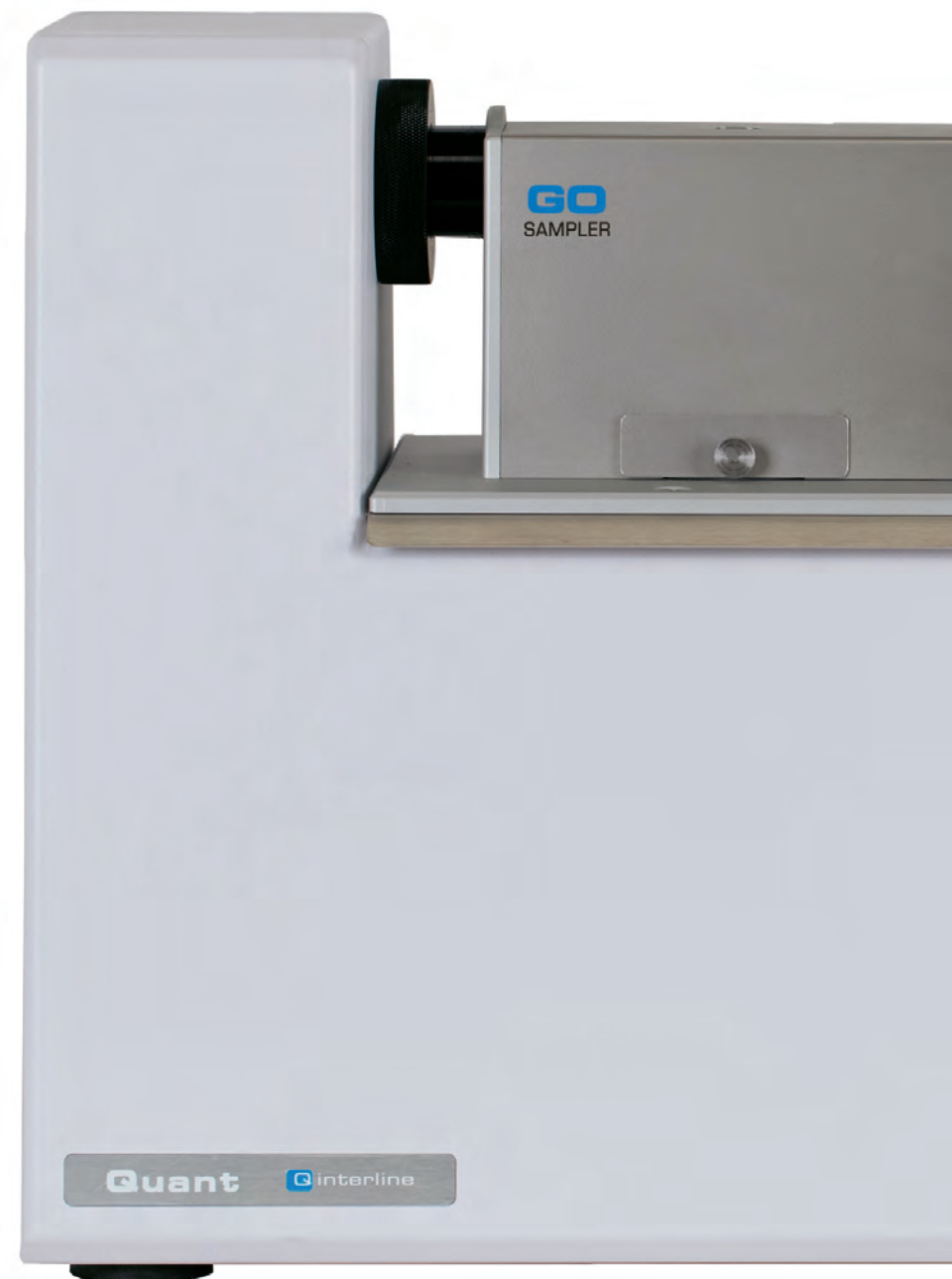
# Vores nyeste produkt

## DairyQuant GO

Til måling af flydende mejeriprodukter i et laboratorium eller at-line ved produktionslinjen har Q-Interline A/S med støtte fra Markedsmodningsfonden udviklet et banebrydende analysekoncept, DairyQuant GO, som udfordrer den traditionelle målemetode.

DairyQuant GO adskiller sig fra traditionelle analyseapparater til måling af flydende mejeriprodukter, ved at bruge patenterede engangsmåleceller – Pivetter®, som mælkeproduktet suges op i. Når det flydende mælkeprodukt er suget op i Pivetten, forsegles den, og placeres i en holder på analyseinstrumentet. Derved kommer mejeriproduktet aldrig i direkte kontakt med selve den højteknologiske optik i analyseinstrumentet.

De traditionelle analyseapparater på markedet har målecellen indbygget i analyseapparatet, og det flydende mejeriprodukt skal derfor pumpes direkte ind i selve analyseapparatet, med risiko for driftsforstyrrelser til følge. Af den årsag er de traditionelle mælkeanalytatorer på markedet servicekrævende dels med løbende forbrug af renskemikalier og dels med udskiftning af diverse komponenter.



## Vores forretningsområder



Præcisionsmåling er  
også vigtig for os

Mejerisektoren

**56%**

(andel af afsætningen)

Agrikultur

**19%**

(andel af afsætningen)

Fødevarer og  
fødevaringredienser

**16%**

(andel af afsætningen)

Kemi

**2%**

(andel af afsætningen)

Life science

**2%**

(andel af afsætningen)

Universiteter og  
uddannelsesinstitutioner

**5%**

(andel af afsætningen)

# International tilstedeværelse

77% af analyseudstyret eksporteres, og vi har solgt vores analyseudstyr i 40 lande verden over.

Vores hovedkontor ligger i Tølløse på Vestsjælland, og vi har etableret kontor i København samt datterselskab i Tyskland. Vi er 22 ansatte.

## Kunder – segmenter

Vores analyseudstyr sælges til en stadig større gruppe af kunder inden for blandt andet mejerisektoren, agrikultur, fødevarer og ingredienser, kemisektoren og life science. Derudover er der en række potentielle kundesegmenter som alkoholfri drikke, øl, vin, plantebaserede drikke og lignende, som fremtidigt kan adresseres med selskabets analysekoncepter.

Kunderne ønsker at kunne analysere sine produkter hurtigt, effektivt og nøjagtigt, således at de kan styre produktionen automatisk på baggrund af måleresultaterne. Derfor er det vigtigt for kunderne, at de kan stole på resultaterne fra analyseinstrumenterne, og at instrumenterne hele tiden måler rigtigt.

Vores vigtigste kundesegment udspringer af en mangeårig stolt tradition i Danmark inden for mejeribrug.

Den danske mejerisektor er højt specialiseret og produktionsteknisk meget avanceret i forhold til mejerisektorer i mange omkringliggende lande.

Et langvarigt og tæt samarbejde med et af verdens førende mejeriselskaber har resulteret i en markedsledende position i Skandinavien inden for måling af mejeriprodukter som smør, pulver og ost.

Den stigende efterspørgsel efter vores løsninger er ikke mindst drevet af generelt større fokus på kvalitetssikring og procesoptimering for at minimere spild af vigtige råvarer og energiressourcer.

Vores mål er løbende at skabe mere værdi for vores kunder ved at tilbyde nye og bedre analyseløsninger – både igennem vores egne salgsselskaber, som forventes at blive udvidet væsentligt over de kommende år, og igennem vores store og voksende forhandlernet.





### Teknologi i verdensklasse

I Q-Interline udvikler og fremstiller vi analyseinstrumenter, der anvender lysenergi i det nærinfrarøde bølgelængdeområde (NIR) kombineret med avanceret matematik (Fouriertransformation) til at beregne absorptionen af energi i en given råvare eller færdigvare. Den absorberede energi omdannes ved hjælp af software til et avanceret foto (spektrum). Når der er foretaget tilstrækkelig med fotos/spektre med tilhørende referencemålinger (big data), kan softwaren ved hjælp af algoritmer med ultrahøj præcision prædiktere indholdet af vigtige parametre som f.eks. proteiner, fedt, tørstof, laktose, salt, kostfibre, vandindhold og mange flere i den pågældende fødevare.

For at sikre at analyseinstrumenterne kontinuerligt måler korrekt, er det nødvendigt at overvåge og tilpasse algoritmerne i forhold til sæsonforandringer i råvarerne. Derfor tilbydes kunderne en cloudbaseret fjernovervågning af både software og hardware performance med tilhørende kalibrering af de matematiske modeller. Denne automatiske fjernovervågning udgør en del af den årlige tilbagevendende omsætning (ARR). Med den automatiske fjernovervågning sikrer vi, at kunderne løbende kan stole på måleresultaterne fra analyseinstrumenterne, og at de matematiske modeller altid er kalibrerede til de givne forhold.

## Q-Interlines unikke produkter



**Vores analyseinstrumenter henvender sig både til små og til store kunder. Instrumenterne bygger på den seneste generation af FT-NIR teknologi kombineret med en række særligt udviklede og patenterede tilbehør, hvor selve produktprøven efter bedste metode gennemlyses af nærinfrarødt lys.**

### Analyseinstrumenter til laboratorie og procesmåling

Produktprogrammet består overordnet set af 4 produktserier, hvor 2 af disse er til måling af flydende produkter enten i laboratorie – at-line, eller direkte i processen in-line. De øvrige 2 produktserier finder anvendelse til måling af alle andre former for produkter, herunder jordprøver, frisk græs, majs, ensilage, korn, foder, mel, brødvarer, fiskeprodukter, pulver, nødder, konfektur, fødevarer ingredienser, chokolade, olier, margariner, kød, mejerivarer og alt derimellem.

Analyseinstrumentet til laboratoriebrug eller til installation tæt ved en produktion betegnes under et for en Quant, men leveres i flere varianter, som f.eks. FoodQuant, DairyQuant, AgriQuant eller LipidQuant. Tilbehøret og detektoren afgør, hvilken type Quant der er tale om.

### Vores filosofi er enkel

Quant, et unikt og højt avanceret FT-NIR-spektrometer, som bruges til alt, hvad vi gør. Vi udvikler, patenterer og producerer mange forskellige tilbehør til at håndtere næsten alle typer af prøver og materialer, men basisanalysatoren forbliver den samme. De konceptuelle fordele for vores kunder er talrige.



## InSight Pro

InSight Pro installeres direkte i produktionen og kan følge tendenserne i proceslinjerne 24/7 med automatiske målinger. InSight Pro kan detektere om produktionen er på vej i en ikke-ønsket tendens og alarmere de ansvarshavende så produktionen kan justeres inden det går galt. Med den dertilhørende InSightView får de ansvarlige et nemt og overskueligt indblik i processerne og kan meget tidligt optimere og justere produktionen. Det er derfor muligt at få mere ud af råmaterialerne og fejlproduktioner kan elimineres.

InSight Pro tilbydes med op til to målepunkter og på den måde skabes der fuld gennemsigtighed i proceslinjerne, lige fra når råmaterialerne kommer ind, til at det endelige produkt sendes ud.



## DairyQuant GO

DairyQuant GO har som den første løsning en engangsmålecelle, og det har givet en række nye muligheder. Traditionelle løsninger har problemer med tyktflydende produkter samt produkter med tilsatte elementer som for eksempel kakao. Med den patenterede Pivette® elimineres disse problemer og imødekommer brugeren i en mere agil hverdag. DairyQuant GO kan måle minimælk det ene minut og skyr i det næste. Med et enkelt instrument er der, i modsætningen til de traditionelle løsninger, mulighed for at måle alle flydende prøver uden risiko for carry-over eller brug af kemikalier.

Der er ingen slid på målecellerne og instrumentet er det samme stabile instrument der bruges i alle analyse-systemerne.



## Quant

Quanten er kernen af alle produkterne fra Q-Interline og kan kombineres med en række forskellige tilbehør, der kan håndtere alle typer produkter. Quanten er det eneste analyse-instrument, der er baseret på 2. generations FT-NIR-teknologi, og derfor er måleresultaterne også af den højeste kvalitet på markedet. Med mulighed for at registrere helt små mængder og endda komponenter som andre teknologier ikke er i stand til.

Da det er det samme analyse-instrument, der bruges i alle produkt-kombinationer, kan resultaterne sammenlignes på tværs af applikationer. Derfor er der også mulighed for at skifte fra at bruge instrumentet i en at-line applikation til en in-line applikation, hvis behovet ændrer sig over tid.



## AnalyticTrust

De bedste måleresultater kommer på baggrund af den bedste teknologi og tilpasset matematiske modeller. AnalyticTrust overvåger analyse-instrumenter og målingerne for at holde kalibreringer og hardware opdateret og optimeret.

Q-Interline kan overvåge alle instrumenter, der tilkobles AnalyticTrust, og kan hjælpe kunden med hurtig support og vedligeholdelse. Det gælder også vedligeholdelse af matematiske modeller, der skal opdateres jævnligt for at være retvisende. AnalyticTrust ved selv, hvornår en opdatering er nødvendig, og kan hjælpe brugeren med processen.

AnalyticTrust er for dem, der vil passe på deres investering, og går op i optimal drift og resultat.

## Q-Interlines forretningsmodel

I dag bygger vores forretningsmodel på strømlinede skalerbare produktserier med samme basis FT-NIR analyseinstrument og 10 forskellige måletilbehør, mere end 100 applikationer og langt over 1.000 datamodeller. Produktionen er i videst muligt omfang outsourcet til lokale og globale underleverandører, mens montage, innovation, digitale løsninger, applikationsudvikling og datamodelbehandling sker in-house.

Innovationen drives, i tæt samarbejde med vores kunder, af vores kompetente udviklingsafdeling, som udgør ca. 27% af vores samlede medarbejderstab.

Produktionen sker primært hos en række tæt tilknyttede og højt specialiserede producenter i Danmark, USA og Canada. Vi fremstiller selv in-house en lille andel af de mest avancerede tilbehør, hvor vores specialister i optiske lysbrydningsforhold varetager produktionen.

Salget sker enten igennem etablerede distributører i 17 lande, Benelux, Hviderusland, Bulgarien, Kroatien, Tjekkiet, Slovakiet, Estland, Letland, Litauen, Ungarn, Irland, Polen, Rumænien, Serbien, Slovenien, England og Østrig, eller direkte til slutkunder med selskabets egen salgsorganisation i Norden, Tyskland og Schweiz. Salget i Benelux omfatter Belgien, Nederlandene og Luxemburg og varetages af en distributør, som er placeret i Nederlandene.



Vi har en solid kundebase på mere end 200 aktive kunder med mange produktionsenheder og kvalitetsafdelinger tilknyttet. Q-Interline A/S har igennem 25 år opbygget installationer i 40 lande verden over, hvor distributørerne repræsenterer ca. 24% og vores egne salgsmedarbejdere ca. 76% af instrumentafsætningen.

Vi har i Q-Interline igennem 25 år bevist, at vi har en sund forretningsmodel, hvor 31% af salget i 2021 baseres på en årligt tilbagevendende omsætning i form af supportaftaler med fjernovervågning af analyseinstrumenterne. Godt 100 kunder har tegnet abonnement på en supportaftale. Dertil kommer salg af engangsmåleceller Pivetter og software up-grade. Vi kan i dag udføre remote installationer og fejlfinding på vores analyseinstrumenter i hele verden.



## Ledelsens beretning

# Hovedpunkter

2021 var et historisk godt år for Q-Interline, hvor implementeringen af strategien er forløbet helt planmæssigt. Især i andet halvår har effekten af tiltagene materialiseret sig i ordrer på de vigtigste hovedmarkeder i Skandinavien og Tyskland.

### Økonomiske resultater

På trods af at Covid-19 har præget afsætningen på nogle af vores hovedmarkeder i 2021, herunder Centraleuropa, har vi især i andet halvår kunne fortsætte omsætningsfremgangen planmæssigt. De indførte foranstaltninger for at imødekomme eventuelle personaleudfordringer i forbindelse med Covid-19 har vist sig at være effektive. Vi har således ikke været ramt af sygdom i forbindelse med Covid-19.

Koncernomsætningen i Q-Interline i 2021 overgik forventningerne med DKK 1,9 mio. og landede på DKK 28,8 mio. (DKK 20,5 mio. i 2020) svarende til en stigning på 40,3% i forhold til 2020. Omsætningsfremgangen er især båret af klar fremgang på det skandinaviske og tyske marked. Dækningsgraden er på 65,2% i forhold 67,4% i 2020.

Omsætningsfremgangen er bl.a. båret af de nye produkter til måling af flydende mejeriprodukter DairyQuant GO og inline procesmåleinstrumentet, InSight Pro, hvor afsætningen voksede med hhv. 67% og 60% sammenlignet med 2020.

Andelen af den årlige tilbagevendende omsætning udgør 31% af den totale koncernomsætning for 2021. Den årlige tilbagevendende omsætning består hovedsageligt af salg af supportabonnementer med fjernovervågning, software licenser til kunder, som også selv overvåger instrumenterne samt salg af vores engangsmåleceller – Pivetter.

Resultatet af den primære drift (EBIT) blev negativt grundet høje engangsudgifter til notering på Nasdaq First North Growth Market Denmark, og landede på DKK -1,5 mio.

I Virksomhedsbeskrivelsen i forbindelse med IPO var guidance dog et negativt resultat af den primære drift på DKK -4,6 mio. grundet forventede engangs omkostninger i forbindelse med IPO'en på i alt DKK 4,2 mio. Disse engangs-omkostninger er dog blevet delt op, således at blot DKK 2,0 mio. indgår i driftsregnskabet, og den resterende del indgår i balancen under egenkapital i form af transaktionsomkostninger ved kapitaludvidelse.

Resultatet af den primære drift (EBIT) overgik således forventningerne med DKK 0,9 mio. Udover de engangsomkostninger i forbindelse med noteringen på Nasdaq First North Growth Market Denmark har vi ligeledes afholdt udgifter i forbindelse rekruttering af nye medarbejdere i marketingafdelingen og en Sales Director North America.

Disse udgifter til ansættelse af medarbejdere er besluttet gennemført i 2021 for at accelerere vækstplanerne efter IPO'en.

Resultatet af den primære drift (EBIT) før engangsomkostninger er positivt og lander på DKK 0,5 mio.

Koncernomsætning  
(DKK)

**28,8 mio.**

ARR andel

**31%**

Vækst i forhold til 2020

**40,3%**

Markedsværdi (DKK)

**51,24 mio.**



### Highlights fra R&D

Der er løbende igennem 2021 blevet gennemført en række innovationsprojekter i udviklingsafdelingen, hvor nogle af de væsentligste projekter har omhandlet hardware udvikling af InSight Pro in-line analysesystemet og videreudvikling af mælkeanalytoren DairyQuant GO. Derudover har der været fokus på opgradering af såvel front-end softwaren, InfraQuant, som overvågningssoftwaren, AnalyticTrust.

Q-Interline har i 2021 opnået ATEX-godkendelse (Atmosphere explosible) af in-line analysesystemet InSight Pro til anvendelse ved spraytørningsanlæg til fødevareindustrien generelt og til fremstilling af protein- og mælkepulver. Fremstilling af pulver i fødevareindustrien og mejerisegmentet er et betydende marked, som nu er blevet åbnet for Q-Interline.

Den banebrydende mælkeanalysator, DairyQuant GO, er i 2021 blevet videreudviklet til også at kunne måle på højt viskøse produkter som f.eks. mascarpone og skyr. En ny type af engangsmålecellen, Pivette®, blev lanceret til det formål sammen med en nyudviklet version af QIA1085 Sealer. Det betyder at kunderne med DairyQuant GO nu kan måle alle typer af tyktflydende mejeriprodukter, sovse og semiflydende desertyer mm.

Q-Interlines front-end software, InfraQuant 5.5, blev frigivet i 2021 med nye funktioner til automatisk produktgenkendelse og forbedret instrumentovervågning. Ligeledes blev to større opgraderinger af cloud-overvågningssoftwaren AnalyticTrust effektueret i 2021.

### Highlights fra globalt salg og support

Som en af de førende leverandører af analyseinstrumenter inden for mejerisegmentet i Skandinavien blev Q-Interlines markedsposition i 2021 videreudbygget med leverance af in-line målesystemer til nye applikationer som f.eks. standardisering af ostemælk og fremstilling af mælkepulver. Begge applikationer åbner spændende nye muligheder for vækst i et segment, hvor Q-Interline i forvejen har store erfaringer.

Udover at manifestere markedspositionen inden for mejerisektoren i Skandinavien var 2021 også året, hvor salget af analyseinstrumenter til landbrugslaboratorier i Tyskland, Frankrig, Holland, Irland, Ungarn, New Zealand og Vietnam for alvor tog fart.



# Koncernens hoved- og nøgletal

t.DKK

## Resultatopgørelse

|                                                                       | 2021   | 2020   |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Nettoomsætning                                                        | 28.791 | 20.518 |
| Driftsresultat før af- og nedskrivninger og poster af engangskaraktér | 1.343  | -1.851 |
| Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)                     | -690   | -1.851 |
| Resultat af primær drift (EBIT)                                       | -1.550 | -2.256 |
| Resultat af finansielle poster                                        | -274   | -208   |
| Årets resultat                                                        | -1.998 | -2.033 |

## Balance

|                        |         |        |
|------------------------|---------|--------|
| Aktiver                | 38.118  | 19.777 |
| Nettoarbejdskapital    | 1.634   | 2.239  |
| Investeret kapital     | 3.863   | 4.787  |
| Egenkapital            | 23.361  | 2.507  |
| Nettorentebærende gæld | -16.637 | 4.781  |

## Pengestrømme

|                                |        |        |
|--------------------------------|--------|--------|
| - fra driftsaktiviteter        | 232    | 459    |
| - fra investeringsaktiviteter  | -593   | -3.987 |
| - fra finansieringsaktiviteter | 21.334 | 3.435  |

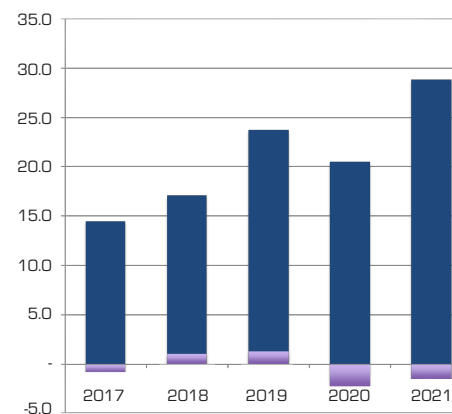
## Nøgletal

|                                  | 2021   | 2020   |
|----------------------------------|--------|--------|
| Overskudsgrad (EBIT-margin) [%]  | -5,4%  | -11,0% |
| EBITDA-margin [%]                | -2,4%  | -9,0%  |
| Afkast af investeret kapital [%] | -40,1% | -47,1% |
| Egenkapitalens forrentning       | -37,5% | -60,9% |
| Finansiell gearing               | -0,7   | 1,9    |
| Gns. antal medarbejdere          | 19,5   | 19,8   |

## Aktierelaterede nøgletal

|                                          |       |       |
|------------------------------------------|-------|-------|
| Børskurs pr. aktie ultimo (FKK)          | 3,66  | N/A   |
| Nettoresultat pr. aktie (DKK)            | -0,14 | -0,23 |
| Nettoresultat pr. aktie (udvandet) (DKK) | -0,13 | -0,23 |

Koncernomsætning og  
Resultat af primær drift (EBIT)





# CEO letter

## CEO letter

Q-Interline A/S har med nye banebrydende produkter, et stærkt ledelsesteam samt implementering af en salgs- og marketingdrevet strategi etableret et solidt fundament for fortsat vækst.

### Virtuelle møder er en naturlig del af hverdagen

I første halvdel af regnskabsåret var salget især i Centraleuropa påvirket negativt af COVID-19 situationen, og det var således ikke muligt at gennemføre fysiske besøg hos kunder. Når man som Q-Interline er en forholdsvis ny leverandør på centraleuropæiske markeder, er fysiske besøg vitalt for opbygning af nye kunderelationer med sympati og tillid. Samtidig har nye kunder et udtalt ønske om at afprøve eller modtage en demonstration af analyseinstrumenterne, inden de afgiver en eventuel ordre. Dette har været vanskeliggjort i første halvdel af regnskabsåret i store dele af verden.

Vores salgs- og marketingafdeling har i første halvår arbejdet med andre virkemidler og værktøjer for at opbygge nye kunderelationer. Dette arbejde har materialiseret sig i betydeligt flere forespørgsler og kontakter med fysiske møder i andet halvår. Hos eksisterende kunder har virtuelle møder i højere grad været en naturlig del af hverdagen, og den mødeform vil også fremadrettet blive benyttet i større udstrækning.

Til trods for at Covid-19 situationen i mange lande påvirkede vores afsætning negativt i første halvdel af regnskabsåret, har der været en stærkt stigende interesse for Q-Interlines løsninger på vigtige markeder i Tyskland og Skandinavien. Q-Interline opnåede en rekordhøj omsætningsvækst på koncernniveau på 40,3% i forhold til 2020 med stærk afsætning på netop disse markeder.

Vi har i regnskabsåret haft stor fokus på salget af vores mælkeanalysator, DairyQuant GO og vores in-line procesanalysator InSight Pro.

### Remote installation og uddannelse af kunder

Hos Q-Interline har vi grundet omstændighederne introduceret virtuelle installationer hos både nye og eksisterende kunder, og vi har således bl.a. gennemført remote installationer af FoodQuant laboratorieanalysator til margarinefremstilling på Barbados og installation af procesanalysatorer InSight Pro til smørmåling på et mejeri i Norge. Installationerne og den medfølgende introduktion og uddannelse foregik virtuelt fra et specialindrettet studie på hovedkontoret i Tølløse, hvor flere kameraer anvendes til at demonstrere fremgangsmåden. Denne form for installation og uddannelse er blevet tilpasset og raffineret i løbet af andet halvår 2021 og kommer til at finde sted i større udstrækning fremover.



### Større vækst end forventet i Skandinavien og Tyskland

I det forløbne regnskabsår var Skandinavien og Tyskland blandt de store vækstmarkeder for Q-Interline, hvor implementeringen af strategiplanen især i andet halvår overgik vores forventninger.

Vi leverede bl.a. et in-line procesanalytisk system, InSight Pro, til Tysklands største produktionsanlæg for mælkepulver. Derudover leverede vi LipidQuant systemer til to helt nye applikationer i Tyskland inden for lecitin i planteolie. Det er en spændende ny applikation inden for fremstilling af planteolier, som vores specialister lykkedes med at levere. I Skandinavien var den stærke omsætningsfremgang primært båret af InSight Pro in-line målesystemet og vores nye mælkeanalytisk, DairyQuant GO. De to systemer udgjorde tilsammen 75% af omsætningen på instrumentsalg i Skandinavien i 2021, hvilket er helt i overensstemmelse med strategien, og medvirker til en øget fremtidig omsætning af Pivetter, engangsmåleceller til DairyQuant GO.

### Intenst IPO-forløb

2021 var i høj grad præget af et særdeles omfattende og intenst arbejde i forbindelse med optagelsen på Nasdaq First North Growth Market Denmark. Projektet blev initieret i begyndelsen af marts måned og forløb succesfuldt frem til den 16. november, hvor kapitaludvidelsen blev gennemført på baggrund af en overtegning af aktier på 66%. Selve IPO-processen blev gennemført med stor professionalisme af et stærkt team af rådgivere, og der er medgået mange arbejdstimer internt i Q-Interline i løbet af 2021. Der er ligeledes investeret en mængde engangsomkostninger i forbindelse med hele IPO-forløbet. Herudover er der tidligt i IPO-processen initieret ansættelser af nye medarbejdere til at understøtte de forventede strategiske vækstplaner.

### En ny æra i Q-Interlines historie

Vi står ved en milepæl i selskabets historie. Analyseløsningerne bygger på den bedste teknologi i markedet. De er blevet strømlinede og skalerbare. Der er skabt solide referencer fra betydende globale kundesegmenter.

Der er allerede ved hjælp af EU støtteprogrammet EU Horizon 2020 udviklet og lanceret kommercialiseringsplaner, ligesom Q-Interline A/S med støtte fra Markedsmodningsfonden har produktmodnet et banebrydende mælkeanalytiskkoncept. De digitale løsninger er blevet styrket væsentligt ved købet af Valipros A/S i 2020, og sidst men ikke mindst er ledelsen og bestyrelsen topmotiverede og kompetente til at løfte opgaven.

Efter et år, der både var præget af vanskelige forhold på nye markeder grundet Covid-19, og en enorm arbejdsbelastning i organisationen grundet et intenst IPO-forløb, har hele Q-Interline teamet leveret resultater på historisk højt niveau, og vi har tilmed præsteret bedre end forventet.

Jeg vil gerne takke alle de dygtige og engagerede medarbejdere i Q-Interline for den solide indsats, som de har ydet i 2021 sammen med vores kompetente og nærværende bestyrelse.

Ligeledes vil jeg gerne rette en tak til vores trofaste kunder, samarbejdspartnere og leverandører, uden hvem Q-Interline ikke ville eksistere. Også tak til alle de mange nye investorer, som har vist os deres store tillid i en usikker periode på aktiemarkederne.

**Martin Roithner Henriksen**

Administrerende direktør, CEO



*Q-Interlines stifter, Anders Larsen, ringer med Nasdaq klokken omgivet af direktionen og Carsten Borring fra Nasdaq.*

# Udviklingen i 2021

Omsætningstilvækst fra DKK 20,5 mio. i 2020 til DKK 28,8 mio. svarende til en omsætningsstigning på hele 40,3%, hvilket overgik full year guidance med DKK 1,9 mio. eller 7,1%.

## Salgs og markedsudvikling

Der har været stor fremgang i omsætningen i 2021. Koncernomsætningen voksede med DKK 8,3 mio. til DKK 28,8 mio., svarende til en vækst på 40,3%.

Omsætningsfremgangen har især i andet halvår været markant. I andet halvår udgjorde koncernomsætningen således hele DKK 18,3 mio. mod DKK 10,5 mio. i første halvår 2021. Den kraftige fremgang skyldes til dels ordrer på procesanalyzesystemet, InSight Pro, som var vundet i første halvår, men med relativ lang leveringstid. De pågældende ordrer blev primært leveret i andet halvår. Ydermere var salgsaktiviteterne i DACH-regionen (Tyskland, Østrig og Schweiz) påvirket negativt i første halvår grundet Covid-19. Det opdæmmede behov, som har materialiseret sig i vores hastigt voksende pipeline i denne region, blev derfor først effektueret i andet halvår.

Den store omsætningsfremgang er stedse båret af en stærk salgsindsats over flere år på det skandinaviske marked. Det vurderes, at det seneste års fremgang i omsætningen i høj grad kan tilskrives Q-Interlines mangeårige tilstedeværelse på markedet, hvor kundeservice og support har været prioriteret meget højt. Dette kombineret med robuste kvalitetsinstrumenter resulterer i stabile og tilfredse kunder. De langvarige kunderelationer har i særdeleshed båret frugt med hensyn til afsætningen af den nye mælkeanalysator til laboratorier DairyQuant GO samt InSight Pro til måling direkte in-line i produktionsprocesser.

## Organisation

Med henblik på at støtte væksten de kommende år er der i 2021 anvendt mange ressourcer på at styrke både den danske og den udenlandske organisation i Q-Interline. Antallet af medarbejdere er, i forhold til udgangen af 2020, øget med 1 fuldtidsmedarbejder og 2 studenteransatte, og udgør ved udgangen af regnskabsåret 19 fuldtidsmedarbejdere og 3 studenteransatte. Inden udgangen af 2022 forventes organisationen ved nyansættelser at blive udvidet med 8-10 nye stillinger, således at det samlede antal fuldtidsansatte medarbejdere stiger fra 19 til ca. 27 personer. Derudover vil der fortsat være en række deltidsansatte studerende og eksterne partnere tilknyttet.



## Kort om strategi

Q-Interline A/S har over de sidste 4 år etableret et solidt fundament for fremtidig vækst. Der er sket et paradigmeskifte fra teknologiudvikling til forretningsudvikling, og strategien har taget en ny og langt mere markedsorienteret retning.

Gennem de seneste par år har vi i Q-Interline øvet os på vores nærmarkeder med vores nye produkter og nye markedstilgang, og vi kan se, at vi vinder markedsandele. Sammen med bestyrelsen og med ekstern konsulentstøtte, har vi i Q-Interline udarbejdet en målrettet vækststrategi med afsæt i de værdifulde erfaringer, der er høstet igennem 25 år.

### Hovedpunkterne i strategien bygger på at:

- Bevare den stærke position i Skandinavien i mejerisegmentet og videreudbygge positionen i andre fødevarersegmenter.
- Udbygge markedspositionen i DACH-regionen (Tyskland, Østrig og Schweiz) inden for mejerisegmentet gennem eget datterselskab.
- Etablere datterselskaber og opbygge markedsposition i Frankrig, Nordamerika og et europæisk land yderligere efter samme model som DACH-regionen.
- Fortsætte udbygningen af ARR-salget bestående af supportaftaler, licensaftaler og salg af Pivetter.

## Fokusområder 2022

Med udgangspunkt i den nyligt tilførte kapital vil vi styrke og udbygge vores egen salgsorganisation på strategiske markeder i Europa og Nordamerika. På samme måde har vi påbegyndt en professionalisering af marketingorganisationen med fokus på at øge kendskabet til Q-Interline A/S som teknologiførende leverandør af analysesystemer samt med fokus på lead-generering og på kunderejsen.

### Rekruttering af salgs- og support personale i Tyskland, Frankrig og Nordamerika

Det er vores forventning, at organisationen bliver forøget med 8-10 ansatte i 2022, som nævnt tidligere, og fordoblet de kommende 4 år med opbygning af egne datterselskaber i flere lande. Det handler primært om at skalere antallet af salgskonsulenter, at opbygge marketingafdelingen, at udrulle kommercialiseringsplanen fra EU Horizon 2020 projektet samt at øge antallet af demosystemer til at understøtte vores lokale go-to-market strategi.

### Logistik og leveringssikkerhed

Mange brancher har været ramt af brist i forsynings- og logistikkæderne grundet mangel på vigtige råmaterialer, mangel på elektronikkomponenter, mangel på it-udstyr, forsinkelser i transport- og logistikledet osv.

Vi har i 2021 formået at navigere støt igennem disse globale udfordringer med henblik på at sikre produktionen og leveringssikkerheden for kunderne. Vores langvarige relationer til underleverandørerne kombineret med vores kvalitetsledelsessystem, hvor bl.a. leveringstiden har været et af kvalitetsmålene igennem 2021, har været af afgørende betydning for at opretholde vores normale leveringstider overfor kunderne. Vi har igen mange år anvendt et princip om at have mindst to underleverandører af alle vigtige komponenter. Vi vil ligeledes i 2022 fortsat have fokus på forsyningsikkerheden, og har derfor indgået indkøbsaftaler, som rækker udover 2022, med de vigtigste leverandører.

### Tættere på kunderne

Med en forøget salgsorganisation på strategiske markeder vil vi fortsætte udbygningen af relationerne til vores kunder, blandt andet via:

- Øget nærhed til kunderne igennem den fysiske tilstedeværelse på de vigtigste markeder og tæt dialog om kundernes ønsker og behov
- Øget salg af supportaftaler med fjernovervågning og kalibreringsaftaler
- Øget salg af engangsmåleceller, Pivetter
- Fortsat brug af digitale løsninger til møder og kundetilpassede webinarer
- Øget salg til eksisterende kunder, blandt andet ved salg til flere nye applikationer i den enkelte virksomhed
- Satsning på in-line måling af standardiseret ostemælk og mælke- og proteinpulver som nyt forretningsområde
- Åbning af nyt datterselskab i Frankrig

## Strategicase: Tyskland

**Da Q-Interline GmbH blev grundlagt i Tyskland, var formålet at opbygge tætte kunderelationer og få større indsigt i kundernes ønsker og behov, så vi bedre kunne støtte dem lokalt.**

Vi har igennem de sidste 2 år med Covid-19 restriktioner både i fødevarerindustrien og i samfundet som helhed i Tyskland haft meget vanskeligt ved at opbygge tætte kunderelationer. Fysiske besøg har nærmest ikke været muligt i den periode. Alligevel har vi lykkedes med at opbygge tætte kunderelationer til store spillere i branchen. Det har været et langt sejt træk, hvor en målrettet indsats i udvalgte kundesegmenter som mejerier, landbrugslaboratorier, konfekturer og oliemøller har udgjort grundpillerne i strategien. Vi har ansat medarbejdere med stor erfaring, højt kompetenceniveau og mental stamina til at bevare overblikket og holde det seje træk, global Corona pandemi til trods. Strategien bygger primært på en målrettet salgsindsats hos de største aktører i hvert segment. I 2021 lykkedes vi således med at sælge yderligere et analyseinstrument til den største tyske mejerikoncern, DMK, som nu både anvender vores avancerede teknologi til in-line måling af mozzarellaost samt valle og vores laboratorieanalyser til kvalitetskontrol af ost.

Den strategi har absolut båret frugt og har været med til at bane vej for det seneste års høje vækst. Vi arbejder derfor målrettet på løbende at styrke vores direkte tilstedeværelse hos de største kunder inden for de vigtigste forretningsområder – og at opbygge tætte relationer til vores kunder.

Vi forventer, at vi med vores stærke produktportefølje og den fortsatte udbygning af vores salgsorganisation fremover både kan få nye kunder, sælge flere produkter til eksisterende kunder og gradvist opbygge en position inden for nye områder som f.eks. plantebaserede drikke.



# Regnskabsberetning

## Omsætning og driftsresultat

Q-Interline opnåede en stærk vækst i omsætningen på over 40% i 2021 i forhold til 2020 på koncernniveau. Den samlede omsætning udgjorde DKK 28,8 mio. (DKK 20,5 mio i 2020). Især i anden halvdel af regnskabsåret var omsætningsfremgangen markant, hvilket ikke afviger fra tidligere regnskabsår. Omsætningen i andet halvår er historisk betragtet oftest større end i første halvår.

Væksten i omsætningen bygger primært på organisk vækst i salget af analyseinstrumenter i Skandinavien og i Tyskland, og væksten svarer til DKK 8,3 mio. Fremgangen i Skandinavien grunder i et mangeårigt tæt samarbejde med mejerigiganter på såvel eksisterende som nye applikationer inden for mejeribranchen. Ligeledes er fremgangen i Skandinavien båret af stærk afsætning af vores nye mælkeanalysator, DairyQuant GO, som anvender engangsmålecellerne Pivetter, hvilket understøtter den fremtidige forventede vækst i salg af engangsmåleceller.

På det tyske hovedmarked var omsætningsfremgangen særdeles markant. Den samlede omsætning voksede med mere end 209% i forhold til 2020, som dog var kraftigere påvirket af negative effekter fra Covid-19. I Tyskland var salget af analyseinstrumenter fordelt over flere brancher inden for mejerisegmentet, landbrugslaboratorier, konfektur og spiseolier.

Omsætningen på eftermarkedet primært bestående af salg af forbrugsvarer, herunder Pivetter, software licenser og supportaftaler forløb planmæssigt. Salg af forbrugsvarer udgør en stabil indtjeningskilde for Q-Interline, da det baserer sig på det akkumulerede antal af solgte instrumenter i drift.

Samlet har omsætningsfremgangen bidraget til en vækst i bruttoresultatet på DKK 4,0 mio.

Omkostningerne til vareforbrug udgjorde i regnskabsåret 2021 DKK 10,0 mio. (DKK 6,7 mio. i 2020), svarende til 35% af omsætningen (33% i 2020).

Andre eksterne omkostninger udgjorde i regnskabsåret 2021 i alt DKK 6,2 mio.

(DKK 3,3 mio. i 2020) og består af omkostninger til salgsfremmende aktiviteter, lokale omkostninger samt omkostninger til administration m.m. Andre eksterne omkostninger er hovedsageligt påvirket negativt af store stigninger i administrationsomkostninger i forbindelse med den gennemførte IPO. Omkostningerne til administration voksede med DKK 2,5 mio., hvoraf engangsomkostninger til gennemførelse af IPO alene udgjorde DKK 2,0 mio. Dertil har der været løbende omkostninger i forbindelse med optagelsen til handel på Nasdaq First North Growth Market Danmark på DKK 0,1 mio. De samlede omkostninger til IPO udgjorde i alt DKK 4,2 mio., hvoraf DKK 2,15 mio. er ført i balancen under egenkapital.

Personaleomkostninger udgjorde i regnskabsåret 2021 i alt DKK 13,3 mio. (DKK 13,3 mio. i 2020). Hele personalet accepterede i forbindelse med regnskabet for 2020 en kollektiv lønstigning på 0% grundet negativt resultat i regnskabsåret 2020. Det gennemsnitlige antal ansatte medarbejdere i 2021 udgjorde i alt 19, hvilket er på samme niveau som i 2020. Forberedelse til strategiske tiltag efter succesfuld gennemførelse af IPO blev indledt i slutningen af regnskabsåret 2021. Der er derfor planlagt ansættelse af personale i såvel marketingafdelingen, salgsafdelingen herunder Nordamerika og Centraleuropa, teknisk support, applikationssupport, software udvikler samt executive assistant til ledelsen. Det forventes at nyansættelserne gennemføres i første halvår af 2022 for at accelereret vækststrejsen hurtigere.

Resultatet af den primære drift (EBIT) endte på DKK -1,5 mio., hvilket er væsentligt bedre end forventet og oplyst i Virksomhedsbeskrivelsen i forbindelse med IPO, hvor forventningerne var et EBIT-resultat på DKK -4,6 mio. Virksomhedsbeskrivelsen forudsatte dog, at samtlige engangsomkostninger i forbindelse med IPO blev udgiftsført i driftsregnskabet, men det er kun en andel på DKK 2,0 mio., som er ført i driftsregnskabet. Den resterende andel af engangsomkostningerne er ført i egenkapitalen. Forventningerne til EBIT i virksomhedsbeskrivelsen var således et EBIT på DKK -2,4 mio., når der tages højde for en ændret behandling af engangsomkostninger ved IPO. Dermed er det sammenlignelige EBIT-resultat DKK 0,9 mio. bedre end forventet.

Resultatet af den primære drift (EBIT) før engangsomkostninger til IPO landede på DKK 0,5 mio. (DKK -2,3 mio. i 2020.).

Udover de høje administrationsomkostninger grundet den gennemførte IPO var årets afskrivninger også 75% højere end 2020, idet afskrivning på tidligere afholdte udviklingsomkostninger nu dækker hele regnskabsperioden. Årets resultat efter skat endte på DKK -2,0 mio.

### Balance

Aktiverne udgjorde ved udgangen af regnskabsåret 2021 i alt DKK 38,1 mio., hvoraf egenkapitalen andrager DKK 23,4 mio. svarende til en soliditetsgrad på 61,3%. (12,7 % i 2020).

Såvel tilgodehavender som leverandørgæld er blevet forøget betydeligt grundt det forhøjede aktivitetsniveau i salg af varer og tjenesteydelser i anden halvdel af regnskabsåret 2021.

Immaterielle anlægsaktiver udgjorde ved udgangen af regnskabsåret 2021 i alt DKK 6,3 mio., og består af færdiggjorte udviklingsprojekter og Goodwill fra køb af Valipros A/S i 2020. De immaterielle anlægsaktiver er blevet nedskrevet med DKK 1,3 mio. sammenlignet med 2020.

Varebeholdninger, som består af både færdigvarer og råvarer, blev i regnskabsperioden 2021 øget med DKK 0,9 mio. til i alt DKK 5,0 mio. (DKK 4,1 mio. i 2020). Dette skyldes primært øget lagerbeholdning af råvarer til fremstilling af tilbehør til mælkeanalyser, DairyQuant GO. Det er sket med henblik på at forbedre leveringssikkerheden.

Tilgodehavender hos kunder er øget mærkbart i regnskabsåret 2021, idet omsætningen især i den sidste del af andet halvår var særdeles høj. Tilgodehavender hos kunder ender på DKK 8,1 mio. (DKK 5,7 mio. i 2020) for regnskabsåret 2021.

Egenkapitalen er naturligt blevet forøget væsentligt efter succesfuld emission i november 2021. Derudover er leverandørgælden blevet øget væsentligt med DKK 3,6 mio.

og udgør ved regnskabs afslutning DKK 5,6 mio. Dette skyldes primært leverancer af analyseudstyr fra underleverandører ved udløbet af regnskabsåret 2021. Fusion af datterselskabet, Valipros A/S, blev effektueret pr. 1. januar 2021, og sammenligningstal for regnskabsperioden 2020 tilrettet.

### Likviditet og pengestrøm

Pengestrømmen fra driften var i regnskabsåret 2021 positiv og udgjorde DKK 0,2 mio. (DKK 0,5 mio. i 2020). Pengestrømmen fra investering i immaterielle-, materielle- og finansielle aktiver udgjorde DKK -0,6 mio. (DKK -4,0 mio. i 2020), og pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter udgør DKK 21,3 mio. (DKK 3,4 mio. i 2020), hvoraf den kontante kapitalforhøjelse fra den gennemførte IPO alene udgør DKK 22,9 mio.

Det kontante indskud fra kapitalforhøjelsen udgør brutto DKK 25,0 mio., men DKK 2,1 mio. af omkostninger til at gennemføre IPO'en er fratrullet i bruttobeløbet.

Likvide midler ved udgangen af regnskabsåret 2021 udgør DKK 17,7 mio. (DKK -3,2 mio. i 2020)

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet væsentlige hændelser efter regnskabsårets udløb, der har betydning for årsrapporten 2021.



## Forventninger til 2022

I forventningerne til omsætningsvæksten og driftsresultatet for 2022 er det antaget, at den globale Covid-19 situation ikke eller kun i meget begrænset omfang har nogen negativ betydning. Vi forventer således, at det bliver muligt at afholde fysiske kundebesøg i normalt omfang igen, og at vi samtidig fortsat udnytter de nye værktøjer til afholdelse af virtuelle møder og events.

Forventningerne til regnskabet 2022 baseres på følgende forudsætninger, som er forbundet med usikkerhed:

- Der er en usikkerhed i forhold til salgsbudgettet på grund af den globale Covid-19 situation. Salgsbudgettet for analysesystemer forudsætter, at vi ikke bliver begrænset af Covid-19 i hele 2022.
- Der er usikkerhed mht., hvor hurtigt rekruttering af nye medarbejdere og onboarding af sælgere i de nye lande kan gennemføres samt kan gennemføres. Det er en forudsætning, at vi kan rekruttere de nødvendige personaleressourcer.

Med udgangspunkt i ovenstående forudsætninger er guidance for koncernomsætningen i 2022 derfor i intervallet mellem DKK 38,0 mio. og DKK 42,0 mio., og resultatet af den primær drift (EBIT) forventes at ligge i intervallet i mellem DKK -3,5 mio. og DKK -4,5 mio. EBIT-resultatet er påvirket af omkostninger til opbygning af globalt salg og marketing, implementering og support samt udvikling og administration.

### Finanskalender 2022 og 2023

#### 2022

|            |                                                       |
|------------|-------------------------------------------------------|
| 14. marts  | Offentliggørelse af årsrapport 2021                   |
| 20. april  | Ordinær generalforsamling                             |
| 22. august | Offentliggørelse af Halvårsrapport for 1. halvår 2022 |

#### 2023

|            |                                                       |
|------------|-------------------------------------------------------|
| 14. marts  | Offentliggørelse af årsrapport 2022                   |
| 12. april  | Ordinær generalforsamling                             |
| 21. august | Offentliggørelse af Halvårsrapport for 1. halvår 2023 |

### Udtalelser om fremtidige forhold

Ovenstående udsagn om fremtidige forhold, herunder især fremtidig omsætning og driftsresultat, er usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Q-Interlines kontrol og kan medføre, at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra de forventninger, som indeholdes i årsrapporten. Sådanne faktorer omfatter blandt andet væsentlige ændringer i markedsforhold og -penetration, herunder udvikling i teknologi, kundeportefølje eller valutakurser.

Se endvidere afsnittet om risikostyring.

# Risikostyring

Dette afsnit indeholder et resumé af de risici, som ledelsen vurderer som de væsentligste, samt et overblik over, hvordan Q-Interline håndterer og forsøger at begrænse disse. Q-Interlines ledelse er ansvarlig for implementering af passende systemer og politikker i relation til risikostyring og intern kontrol samt for at vurdere de overordnede og specifikke risici i forbindelse med Q-Interlines aktiviteter. Det er en fast bestanddel af det anvendte kvalitetsledelsessystem under ISO 9001:2015, som ledelsen i Q-Interline efterlever og årligt bliver auditeret i. Ledelsen søger kontinuerligt at håndtere risici på en ansvarlig og effektiv måde. Overvågning af risici og håndtering heraf indgår i en løbende risikovurdering og er integreret i den løbende rapportering til bestyrelsen.

## Konkurrence fra store internationale producenter

Q-Interlines konkurrenter er primært store internationale virksomheder, alle med lang erfaring, et stærkt kapitalberedskab og et bredt og anerkendt produktsortiment. Uanset at konkurrenternes analyseinstrumenter efter vores vurdering er teknologisk underlegne, er der risiko for, at konkurrenternes udnyttelse af stærke og loyale kunderelationer, kundernes afhængighed af andre dele af konkurrenternes produktsortimenter og konkurrenternes evne til gennem prisreduktioner at svække Q-Interlines konkurrencemæssige position, vil kunne vanskeliggøre og/eller forsinke vores salgs- og markedspenetration, hvilket vil kunne få væsentlig negativ betydning for vores omsætning, indtjening i forhold til ledelsens forventninger, og vil dermed kunne forsinke eksekvering af den planlagte vækststrategi.

For at imødegå denne risiko er det essentielt, at kunderne får mulighed for at teste vores analyseinstrumenter i tilstrækkeligt omfang, så de derved har mulighed for at afprøve Q-Interlines unikke teknologi og omfattende domæneviden. Derved bliver prisen for analyseinstrumenterne mindre betydende, idet effekten af analysesystemet for kunderne er væsentlig større.

For at håndtere denne potentielle risiko er det evident, at vi har tilstrækkeligt med demo-udstyr til rådighed, hvilket derfor er indarbejdet i vækststrategien.

## Kundesegmenternes tekniske modenhed

Kundesegmenterne, som vores afsætning er rettet imod, er i Nord- og Centraleuropa generelt på et modent teknisk niveau. Men der består en risiko for Q-Interlines forventede fremtidige vækst, hvis kundesegmenternes tekniske modenhed på nye markeder ikke er tilstrækkeligt høj og dermed kan være en begrænsende faktor for vores udvikling i omsætning og indtjening.

For at imødegå denne risiko har vi bevidst fravalgt at adressere nogle markeder direkte. Vi har derudover indført en avanceret projektmodel, som afdækker markedernes og mere specifikt kundernes modenhed, inden vi aktivt går ind i nye kundesegmenter. Potentialet for vores løsninger er alene på de nord- og centraleuropæiske markeder samt det Nordamerikanske marked rigeligt stort til, at det selv med meget lille markedsandel vil betyde en enorm vækst for Q-Interline.

## Lange beslutningsprocesser hos selskabets primære kundesegmenter

Et vigtigt kundesegment for selskabets produkter er store internationale mejerivirksomheder. I store organisationer er beslutningsprocesserne ofte lange og inkluderer i et typisk sagsforløb et Proof of Concept eller en test af analyseudstyret. Dette kan give langvarige salgsprocesser og være forbundet med risiko, da hver enkelt salgsproces kan involvere mange forskellige stakeholders, som kan have meget forskellige krav og forventninger til et produkt. Salgsprocesser kan således strække sig over lange perioder fra 12-18 mdr. fra initial kontakt til en endelig ordreafgivelse, hvilket ofte er begrundet i, at investering i analyseinstrumenter som vores skal inkluderes og godkendes i budgetperioder. Dette samt eventuelle forsinkelser i indsalgstid og beslutningsprocesser kan være en udfordring for Q-Interlines driftsmæssige indtægter, og vil dermed kunne få negativ indflydelse på vores vækst, likviditetsberedskab og finansielle situation.

For at imødegå denne risiko er det væsentligt for os, at vores pipeline af sager er tilstrækkelig stor og aktuel, så der løbende lukkes nye salg i passende tid. Derfor er der sat mål for udviklingen af pipelinen med udgangspunkt i historiske erfaringer, og udviklingen i pipelinen samt modenheden af aktuelle sager bliver løbende overvåget.

### Q-Interline er afhængig af en stabil human ressource

Q-Interline er som en relativ lille organisation meget afhængig af en stabil medarbejdersammensætning og bibeholdelse af højt specialiserede kompetencer. En lille organisation vil være mere sensitiv overfor ansættelsesophør, pludselig opstået sygdom eller opsigelse fra nøglemedarbejdere. Dette giver en forhøjet risiko for negativ indflydelse på vores fremdrift og evne til at generere omsætning og indtjening som forventet.

For at imødegå denne risiko er det ledelsens intention at indføre incitamentsaf lønning i form af aktieoptionsprogrammer over en årrække, så nye medarbejdere har et stærkt incitament til at tage ansættelse i Q-Interline, og eksisterende medarbejdere ligeledes har et langsigtet incitament til at blive i Q-Interline.

Det er vores opfattelse, at virksomheder med medarbejderaktieprogrammer generelt performer bedre end virksomheder, som ikke har den form for gageprogrammer.

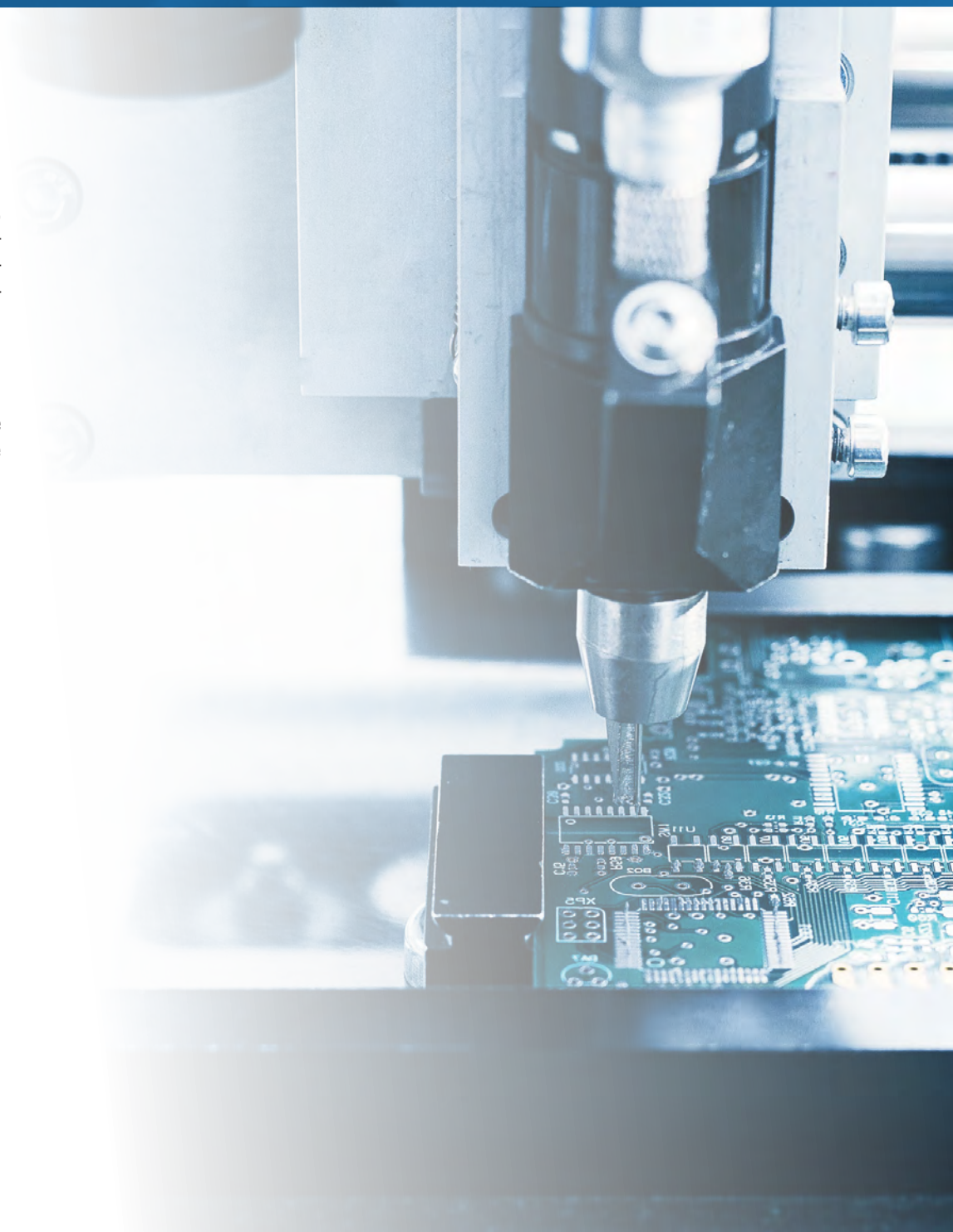
Vi kan tillige konstatere, at det har en stor effekt mht. tiltrækning af dygtige personaleressourcer at være noteret på Nasdaq First North Growth Market Denmark.



### Produktion og forsyningssikkerhed

Den globale forsyningssikkerhed har i mange brancher være sat på hård prøve i 2021, men trods den markante omsætningsfremgang har vi med rettidig omhu kunnet planlægge produktion og logistik tilfredsstillende. Vi har i 2021 opretholdt de lovede leveringstider og kun i meget begrænset tilfælde oplevet ubetydelige forsinkelser. Forsyningssikkerheden bygger på langvarige tætte relationer til samarbejdspartnere. Til visse vigtige komponenter har vi derfor aftaler med to leverandører, så forsyningssikkerheden og konkurrencedygtige priser dermed løbende sikres.

For at imødegå denne risiko er der i begyndelsen af 2022 indgået nye aftaler for løbende levering af de vigtigste komponenter til at dække den planlagte afsætning de kommende 18 måneder.



## Samfundsansvar og bæredygtighed

Q-Interlines arbejde med bæredygtighed i form af miljøforhold (E), sociale forhold (S) og governance (G) er en integreret del af vores vision og grundlag. Q-Interline vil i de kommende år arbejde målrettet på, at bæredygtighed og samfundsansvar går hånd i hånd med selskabets strategi, produkter, ydelser og drift.

I Q-Interline er vi meget bevidste om, at kloden skal behandles med respekt. Hvis alle bidrager blot en lille smule mere, end de plejer hver dag, bliver det ca. 7,9 mia. gange en lille smule bedre hver dag.

Q-Interline A/S er i denne sammenhæng bare en mindre dansk vækstvirksomhed, men med vores produkter og løsninger opnår kunderne en vigtig indsigt i deres produktionsforhold. Dette kan de omsætte til mere bæredygtig anvendelse af klodens råvarer. Idet Q-Interlines multinationale kunder fremstiller meget store mængder fødevarer, har selv en beskeden forbedring i produktionsprocessen eller fødevarekvaliteten en meget signifikant effekt. På den måde har vi i Q-Interline, trods vores størrelse som virksomhed, stor indflydelse på, at verdens ressourcer og råvarer bliver behandlet med respekt.

# Q-Interline og FN's verdensmål

Alle FN's 17 verdensmål er for Q-Interline meningsfulde. Q-Interline fokuserer på nogle udvalgte af disse, men kan med stolthed sige, at vi arbejder målrettet hen imod dem, og at Q-Interline tilmed hjælper vores kunder med at gøre det samme.

## FN's verdensmål nr. 2: Stop sult

Ved at måle sammensætningen af jorden og afgrøderne opnår landbrugssektoren vigtig information til forbedring af produktionseffektiviteten, og dermed kan produktionsvolumen øges, hvilket modsvarer delmål 2.3. Ved at kende ernæringssammensætningen bedre kan landbrugssektoren målrette og optimere fodersammensætningen til husdyrbrug og derved øge produktionsvolumen på en mere bæredygtig måde.

## FN's verdensmål nr. 9: Industri, innovation og infrastruktur

Med Q-Interline A/S analyseinstrumenter opnår kunderne en værdifuld indsigt i, hvordan produktionen løbende kører. På den måde kan kunderne bl.a. optimere energiforbruget i produktionen og derved producere mere bæredygtigt.

## FN's verdensmål nr. 12: Ansvarligt forbrug og produktion

Med InSight Pro opnår kunderne en kontinuerlig kontrol med forbrug af råvarer til fødevarerproduktion. De får løbende vigtig indsigt i, hvorledes produktionen forløber, og kan reagere meget hurtigt på forandringer eller fejl i produktionsapparatet. Derved opnår de en mere bæredygtig styring af produktionen uden at gå på kompromis med fødevarerens kvalitet.

Efter rengøring af produktionslinjer skylles rørsystemer normalt efter med skummetmælk. Med InSight Pro kan kunderne styre præcist, hvornår rørsystemerne er gennemskyllet for rengøringsvand. Derved pumper kunderne mindre mælk ud sammen med skyllevandet, og de opnår en bedre og mere bæredygtig udnyttelse af råvarerne.



# Selskabsledelse

## Redegørelse for Selskabsledelse

Q-Interlines ledelse udgøres tilsammen af en direktion og en bestyrelse. Direktionen består af CEO Martin Roithner Henriksen og CFO Steen Bjerregaard Christiansen. Q-Interlines bestyrelse består af Birgit Vilstrup Olsen, Christian Luxhøj og Caspar Rose.

Q-Interlines bestyrelse og direktion lægger vægt på, at der udøves god selskabsledelse, da det vurderes at være en forudsætning for langsigtet værdiskabelse samt etablering af troværdighed i forhold til aktionærer, medarbejdere, kunder, samarbejdspartnere og øvrige interessenter.

Anbefalingerne fra Nasdaq First North Growth Market Denmark vedrørende god selskabsledelse, gældende børsregler, myndighedskrav, praksis på området og kvalitetsledelsessystemet under ISO 9001:2015 sætter rammen for Q-Interlines selskabsledelse. I Q-Interline er der ikke etableret øvrige bestyrelsesudvalg.

## Ledelsesstruktur

Q-Interline har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. Bestyrelsen, som udpeges af aktionærene, fører tilsyn med direktionen jf. gældende forretningsorden. Bestyrelsen og direktionen er uafhængige af hinanden.

## Bestyrelsen i Q-Interline

Q-Interlines bestyrelse varetager selskabets overordnede ledelse og træffer beslutninger om den strategiske udvikling, kapitalstruktur, risikoforhold, køb og salg af virksomheder samt større investeringsprojekter. Desuden fører bestyrelsen i bred forstand tilsyn med selskabet og fører kontrol med, at dette ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med lovgivning og vedtægter.

Ifølge selskabets vedtægter vælger generalforsamlingen tre til fem bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen består for nærværende af de tre ovennævnte medlemmer, som alle er generalforsamlingsvalgte, og vælges for ét år ad gangen med mulighed for genvalg. Vedtægterne indeholder ingen særlige restriktioner vedrørende valg af bestyrelsesmedlemmer.

Alle tre bestyrelsesmedlemmer vurderes som uafhængige, jf. corporate governance-anbefalingerne fra Nasdaq First North Growth Market Denmark.

I regnskabsåret 2021 blev der afholdt 9 bestyrelsesmøder, hvoraf 7 var fysiske møder og 2 var virtuelle møder. Alle bestyrelsesmedlemmerne har deltaget i samtlige bestyrelsesmøder. Oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer findes i afsnittet "Direktion og Bestyrelse".

## Direktionen

Direktionen ansættes af bestyrelsen, og har ansvaret for selskabets daglige ledelse, herunder den driftsmæssige udvikling og de finansielle resultater. Direktionen er ansvarlig for at implementere strategien og de overordnede beslutninger, som er godkendt af bestyrelsen.

## Vederlag til bestyrelse og direktion

Honoreringen af Q-Interlines direktion og bestyrelse sker på baggrund af en vederlagspolitik, som er godkendt af generalforsamlingen. Godkendelse af den gældende vederlagspolitik fandt sted på den ekstraordinære generalforsamling den 1. september 2021.

Q-Interlines vederlagspolitik er tilgængelig på selskabets hjemmeside [www.q-interline.com](http://www.q-interline.com) under "Investor".

Det overordnede formål med vederlagspolitikken er at fastlægge rammerne for aflønningen, der fordrer opnåelse af Q-Interlines korte og langsigtede mål, og som sikrer, at vederlagsmodellen ikke fører til uforsigtighed, uhensigtsmæssig adfærd eller unødigt accept af risici.

Under hensyntagen til en række forhold, herunder Q-Interlines status som vækstvirksomhed og nødvendigheden af at allokere en så stor del af selskabets likviditetsberedskab til aktiviteter, der understøtter selskabets drift og udvikling, er det Bestyrelsens opfattelse, at en kombination af fast og resultatbaseret aflønning kan være hensigtsmæssig for at sikre, at Q-Interline kan tiltrække og fastholde bestyrelse og direktion med den rette profil og kompetencer samtidig med, at såvel direktionen som bestyrelse kan aflønnes delvist med et incitamentsbaseret vederlag, der kan understøtte en bæredygtig værdiskabelse for selskabets aktionærer og dermed skabe sammenfald mellem ledelsen og aktionærernes interesser.

Bestyrelsen modtager et bestyrelseshonorar, som godkendes hvert år på en generalforsamling i selskabet og senest i forbindelse med behandlingen og godkendelsen af selskabets årsrapport. Inden Q-Interline blev noteret på Nasdaq First North Growth Market Denmark modtog bestyrelsesmedlemmerne et årligt honorar på DKK 15.000.

Efter at Q-Interline er blevet noteret på Nasdaq First North Growth Market Denmark, modtager bestyrelsesformanden et vederlag på DKK 112.500 årligt, og menige bestyrelsesmedlemmer modtager et vederlag på DKK 75.000 årligt.

Ingen af bestyrelsesmedlemmerne modtager vederlag i form af aktier eller aktietegningsoptioner med henblik på at opretholde bestyrelsesmedlemmernes uafhængighed.

Direktionens vederlag består af en fast gage uden incitamentsordning. For regnskabsåret 2021 udgjorde vederlaget tilsammen DKK 1.518.000 inklusive 10% pension. Derudover modtog hver af medlemmerne i direktionen en kontant bonus efter succesfuld gennemførelse af IPO på DKK 50.000.

Direktionen modtager ikke incitamentsaf lønning i form af aktieoptioner, bonus eller lignende, idet begge medlemmer har aktiebesiddelser i Q-Interline, og bestyrelsen derfor har vurderet, at direktionen derved har tilstrækkeligt med incitament til, at der er interessefællesskab med direktionen og de øvrige aktionærer.

Direktionens vederlag har i regnskabsåret 2021 været tilpasset et selskab, som ikke er noteret på Nasdaq First North Growth Market Denmark. Bestyrelsen har vedtaget, at direktionens vederlag for det kommende regnskabsår løftes til et mere passende niveau, så det i højere grad afspejler gageniveauet for virksomheder, der er noteret på Nasdaq First North Growth Market Denmark.

### Kontrol og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen

Q-Interlines bestyrelse har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder også overholdelse af lovgivningen mv.

Formålet med selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er:

- At sikre en rettidig, retvisende og informativ regnskabsrapportering i henhold til gældende regnskabslovgivning og oplysningskrav for børsnoterede selskaber.
- At skabe grundlag for en effektiv intern økonomisk styring og budgetopfølgning.
- At minimere muligheden for fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Ansvar og beføjelser er defineret i bestyrelsens instruktioner til direktionen samt i øvrige politikker, procedurer og kodeks. Bestyrelsen drøfter derudover væsentlige skøn og usikkerheder ved regnskabsaflæggelsen.

Q-Interline har en relativ lille organisation, hvor kun få medarbejdere varetager administrative opgaver, herunder bogholderi og regnskabsmæssige registreringer samt afstemninger. Den begrænsede organisation vanskeliggør på visse punkter en egentlig funktionsadskillelse. På disse områder har Q-Interline indført supplerende kontroller, der har til hensigt at forhindre uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Direktionen foretager løbende en vurdering af risici inklusive risici, som direkte påvirker regnskabsaflæggelsen, risici relateret til generelle it-kontroller herunder it-nedbrud, risici som kan relateres til GDPR, tab af data samt risici relateret til svig og uregelmæssigheder. Bestyrelsen og direktionen modtager løbende finans- og salgsrapportering samt kommentarer vedrørende den økonomiske og forretningsmæssige udvikling i Q-Interline.

## Direktion og Bestyrelse



**Martin Roithner Henriksen** tiltrådte som administrerende direktør og medejer i Q-Interline A/S i 2017. Martin har stået i spidsen for selskabet gennem det seneste års modnings- og kommercialiseringsprojekter, som har bragt selskabet frem til dens nuværende position. Martin er uddannet produktionsingeniør fra DIA-M med efteruddannelse på CBS og Executive Management Program på INSEAD. Før Martin kom til Q-Interline A/S, har han i en årrække arbejdet som administrerende direktør og landechef for større internationale virksomheder, herunder både børsnoterede og familieejede virksomheder.

Antal aktier: 1.957.299 stk. som udgør en ejerandel på 13,98%



**Steen Bjerregaard Christiansen** tiltrådte som CFO i Q-Interline A/S i 2018 og blev medejer i 2020. Steen har tidligere arbejdet som konsulent for Q-Interline A/S og var formand for bestyrelsen 2013 til 2018. Steen er uddannet cand.polit. fra Københavns Universitet og efteruddannet på INSEAD med Advanced Management Program. Steen har mere end 25 års ledelseserfaring indenfor økonomi og finans, herunder i børsnoterede finansielle virksomheder. Steen har i tidligere stillinger haft ansvar indenfor en række områder fra IT, ejendomsdrift og HR, foruden de traditionelle økonomidiscipliner. Steen har ligeledes tidligere løst bestyrelsesposter i koncernselskaber i Norden.

Antal aktier: 253.504 stk. som udgør en ejerandel på 1,81%



**Birgit Vilstrup Olsen** Bestyrelsesformand og medlem af bestyrelsen siden 2018. Birgit har hjulpet direktionen med udvikling og implementering af vækststrategier. Birgit har igennem sit virke som tidligere Sr. Global Marketing Manager hos Radiometer og nuværende stilling som Director for Global Product & Portfolio Management i Oxford Immunotech en omfattende kommerciel værktøjskasse, der muliggør både global og lokal branding, produktlanceringer og livscyklusinitiativer, og har derudover siddet i bestyrelsen i Radiometer i 11 år.

Antal aktier: 10.000 stk. som udgør en ejerandel på 0,07%



**Christian Luxhøj** medlem af bestyrelsen siden 2018. Christian har 25 års bred erfaring på ledelsesniveau indenfor fødevareteknologi, kvalitet, salg, marketing og innovation. Christian startede sin karriere som brygmester og senere Innovation Manager hos bryggerikoncernen Carlsberg Group og var derefter Account Director i rådgivningsvirksomheden Niras A/S, inden for rådgivning af bryggeri-, mejeri- og slagteribrancherne. Herefter opbyggede han innovations- og marketingfunktionerne i teknologivirksomheden Haarslev Industries A/S, i rollen som Innovation and Marketing Director, og sidder i dag som Portfolio Director i Marel A/S.

Antal aktier: 5.000 stk. som udgør en ejerandel på 0,04%



**Caspar Rose** er indtrådt i bestyrelsen hos Q-Interline A/S i 2021. Caspars erhvervserfaring igennem 20 år rækker bredt fra juridisk rådgivning i Dansk Industri over risikostyring i Danske Bank til advokatfuldmægtig og stifter af Rose Advokater med speciale i køb og salg af virksomhed, selskabsret, rådgivning om kapitalforhold samt rådgivning om compliance og risikostyring. Derudover har Caspar været fast tilknyttet CBS som professor i næsten lige så mange år. Caspar har tillige specialiseret sig i undervisning på toplederniveau i bestyrelsesarbejde på MBA-, HD- og CBS uddannelserne.

Antal aktier: 10.000 stk. som udgør en ejerandel på 0,07%

# Aktionærforhold

## Aktieinformation

Q-Interline aktien blev noteret på Nasdaq First North Growth Market Denmark Denmark den 16. november 2021.

Aktien er registreret under fondskoden DK0061677135, og er udstedt med en stykstørrelse på DKK 0,08. Aktierne er omsætningspapirer uden indskrænkninger i omsættelighed, udstedt til ihændeoveren og giver én stemme pr. aktie à DKK 0,08.

## Aktiekapital

Aktiekapitalen i Q-Interline bestod pr. 31. december 2021 af 14.000.000 stk. aktier à DKK 0,08, og udgjorde således DKK 1.120.000. Aktien sluttede regnskabsåret i kurs 3,66 mod en noteringskurs på 4,389 efter første handelsdag den 16. november 2021. Markedsværdien af Q-Interlines aktie er således faldet med DKK 10,206 mio. fra DKK 61,446 mio. til DKK 51,240 mio., hvilket svarer til et fald på 16,6% i perioden fra 16. november til 31. december 2021. Til sammenligning faldt indekset på Nasdaq First North Growth Market Denmark Denmark fra index 1.207,8 til index 1.072,53, hvilket svarer til et fald på 11,2%.

## Ejerforhold

Ved noteringen den 16. november var der i alt 785 navnenoterede aktionærer registreret med aktiedepot, mens der ved årets afslutning den 31. december 2021 var i alt 861.

Q-Interline ønsker på bedst mulige måde at kunne servicere sine aktionærer med information om selskabet, hvorfor alle aktionærer opfordres til at lade deres aktier notere på navn i selskabets ejerbog og via selskabets aktionærportal på hjemmesiden, <https://q-interline.com/investor/>.

Følgende aktionærer har over for Q-Interline oplyst at eje mere end 5% af aktiekapitalen og/eller stemmerne:

Stengård Invest ApS ejer 41,76% af aktiekapitalen/stemmer og Martin R. Henriksen Holding ApS ejer 13,98% af aktiekapitalen/stemmer.

I forbindelse med IPO'en har de eksisterende aktionærer påtaget sig en lock-up forpligtelse, som omfatter hele deres beholdning af aktier pr. virksomhedsbeskrivelsesdatoen, 22 oktober 2021, og som forpligter til ikke direkte eller indirekte at sælge, udbyde til salg, overdrage, afhænde, udlåne, pantsætte eller på anden måde disponere over sine aktier. Lock-up forpligtelsen gælder også for ledelsens og bestyrelsens tegning af nye aktier i forbindelse med IPO. Perioden for lock-up er fastsat til 12 måneder fra den 16. november 2021.

Antal aktier omfattet af lock-up forpligtelsen fra og med den 16. november 2021 og 12 måneder frem udgør 9.295.000 styk aktier, svarende til 66,39% af de samlede aktier.

## Bestyrelsesbeslutninger og forslag til generalforsamlingen

### Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat på DKK -2,0 mio. overføres til næste år.

### Udbytte

Bestyrelsen vil på den ordinære generalforsamling stille forslag om, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2021.

Q-Interline har ikke taget stilling til den fremtidige udbyttepolitik, men overvejelser vedrørende eventuelle udbyttebetalinger vil ske under hensyntagen til selskabets kapitalforhold, likviditetsbehov, økonomiske resultater samt de strategiske planer.

## Øvrige forslag

Bestyrelsen fremsætter forslag om vedtægtsændring, således at bestyrelsen også bemyndiges til på vegne af selskabet at erhverve egne aktier i selskabet til brug for incitamentsvederlag for alle medarbejdere i Q-Interline.

Bestyrelsen indstiller endvidere til generalforsamlingen at godkende Q-Interlines opdaterede vederlagspolitik.

De konkrete forslag vil fremgå af indkaldelsen til den ordinære generalforsamling.

## Generalforsamling

Den ordinære generalforsamling i Q-Interline A/S afholdes på selskabets adresse onsdag den 20. april 2022 kl. 15:00. For at sikre og lette modtagelse af indkaldelse til generalforsamlingen, opfordres alle aktionærer til at lade deres aktier notere på navn i selskabets ejerbog og registrere sin e-mail adresse via selskabets aktionærportal på hjemmesiden, <https://q-interline.com/investor/>

## Investor relations

Det er Q-Interlines ambition at sikre et højt og troværdigt informationsniveau for investorerne. Selskabet lægger således vægt på at videregive åben og relevant information til selskabets aktionærer og øvrige interessenter og ønsker samtidig at indgå i en aktiv dialog med disse.

Kommunikationen med investorer, analytikere, pressen og øvrige interessenter finder sted via løbende offentliggørelse af meddelelser. Information om Q-Interlines resultater og udvikling er tilgængelig på selskabets website.

Aktionærer, analytikere, investorer, børsrådgivningsfirmaer samt andre interesserede, der har spørgsmål vedrørende Q-Interline, bedes henvende sig til:

Q-Interline A/S  
Stengårdsvej 7  
4340 Tølløse

Kontakt:

Martin Roithner Henriksen  
CEO / Adm. direktør  
Tlf. (+45) 53 80 06 09  
E-mail: [mrh@q-interline.com](mailto:mrh@q-interline.com)

Steen Bjerregaard Christiansen  
CFO / Økonomidirektør  
Tlf. (+45) 31 24 54 18  
E-mail: [sbc@q-interline.com](mailto:sbc@q-interline.com)

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til aktionærerne i Q-Interline A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Q-Interline A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre

ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt op når revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisions påtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi ud trykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viby Sj., den 14 marts 2022

Grant Thornton  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Martin S. Haaning  
Statsautoriseret revisor  
mne32793

Morten Skovbjerg Kristiansen  
Statsautoriseret revisor  
mne31448

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2021 til 31. december 2021 for Q-Interline A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

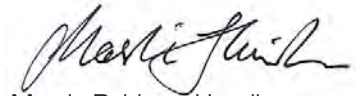
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens samt selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 til 31. januar 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

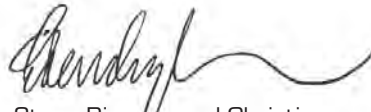
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tølløse, den 14. marts 2022

## Direktion



Martin Roithner Henriksen  
Administrerende direktør (CEO)



Steen Bjerregaard Christiansen  
Økonomidirektør (CFO)

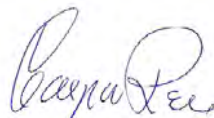
## Bestyrelse



Birgit Vilstrup Olsen  
Formand



Christian Luxhøj



Caspar Rose

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Q-Interline A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med tilvalg af enkeltbestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Der udarbejdes et frivilligt koncernregnskab og efter reglerne for regnskabsklasse B for koncernregnskabet.

## Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på en række områder for yderligere at tilgodese regnskabsbrugernes informationsbehov. Der er tale om følgende ændringer:

- Nettoomsætningen oplyses, hvor der før blev anvendt undtagelsesbestemmelsen
- Der aflægges frivilligt koncernregnskab efter årsregnskabslovens § 113, herunder medtages pengestrømsopgørelse for koncernen

Ændringerne medfører ikke ændringer til moderselskabets resultat, balancesum eller egenkapital.

Bortset herfra, er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til tidligere år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Q-Interline A/S og dets dattervirksomheder. Dattervirksomheder omfatter virksomheder, hvor moderselskabet har kontrol, primært som følge af ejerskab på mere end 50%.

Ved konsolidering foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, ejerbesiddelser og interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Virksomhedssammenslutninger

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid på 10 år. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

# Resultatopgørelsen

## Nettoomsætning

Nettoomsætning af varesalg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risiko-overgang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning fra salg af licenser mv. indregnes i resultatopgørelsen lineært over licensperioden.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende service- eller montagekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå virksomheden.

## Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af varer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder er omfattet af sambeskatning. Sambeskatningen omfatter således både sambeskatning af koncernens danske virksomheder samt udenlandske tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

# Balance

## Immaterielle anlægsaktiver Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-5 år.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|                                         | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-5 år   | 0-10%     |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5 år     | 0-10%     |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

## Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen.

Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris

med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele.

Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi, der svarer til nominal værdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Periodeafgrænsningsposter omfatter ligeledes modtagne tilskud til opførelse af aktiver, der amortiseres i takt med levetiden på aktivet.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode, med udgangspunkt i driftsresultat.

Opgørelsen viser regnskabsårets pengestrømme opdelt i driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, og viser desuden forskydningen i likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter årets betalinger for investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver mv.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme vedrørende optagelse eller afvikling af lån samt pengestrømme fra transaktioner med virksomhedens ejere, herunder kapitaludvidelser.

Likvide beholdninger defineres som kassebeholdninger og bankindeståender fratrasket kortfristet gæld til kreditinstitutter i form af driftskreditter samt lignende gæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i virksomhedens løbende likviditetsstyring.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

## Nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

| Nøgletal                                            | Beregningsformel                                                                   | Bemærkninger                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)                     | $\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                             | Nøgletallet er udtryk for en virksomheds driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter.                                                         |
| EBITDA-margin (%)                                   | $\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                           | Nøgletallet er udtryk for en virksomheds driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter.                                                         |
| Afkast af investeret kapital eksklusiv goodwill (%) | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital}}$                   | Nøgletallet er udtryk for en virksomheds evne til at generere et afkast af den investerede kapital gennem de driftsmæssige aktiviteter.                                                                            |
| Egenkapitalforrentning (%)                          | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$                 | Nøgletallet er udtryk for en virksomheds evne til at generere et afkast til selskabets aktionærer, når der tages højde for virksomhedens kapitalgrundlag.                                                          |
| Finansiell gearing                                  | $\frac{\text{Nettorentebærende gæld.}}{\text{Egenkapital i alt}}$                  | Nøgletallet er udtryk for den finansielle gearing forstået som virksomhedens følsomhed overfor udsving i renteniveau mv. En høj finansiell gearing er alt andet lige udtryk for en relativt høj finansiell risiko. |
| Earnings per share                                  | $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. Antal udstedte aktier}}$                  | Nøgletallet er et udtryk for virksomhedens evne til at generere afkast til selskabets aktionærer, når der tages højde for antallet af aktier.                                                                      |
| Earnings per share (udvandet)                       | $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. Antal udstedte aktier tillagt warrants}}$ | Nøgletallet er et udtryk for virksomhedens evne til at generere afkast til selskabets aktionærer, når der tages højde for antallet af aktier og selskabets ret til at udstede aktier i form af warrants.           |

**EBIT** (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

**EBITDA** (Earnings Before Interest, Tax, Depreciations and Appreciations) er defineret som resultat før afskrivninger.

**Investeret kapital** er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle langfristede aktiver, og fratrasket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser.

**Nettorentebærende gæld** er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrasket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.



# Koncern

# Resultatopgørelse for koncernen

## Resultatopgørelse for koncernen

|                                                                               | Note | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Nettoomsætning                                                                |      | 28.791        | 20.518        |
| Arbejde udført for egen regning                                               |      | 0             | 927           |
| Vareforbrug                                                                   |      | -10.019       | -6.686        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                         |      | <b>18.772</b> | <b>14.759</b> |
| Andre eksterne omkostninger                                                   |      | -6.190        | -3.326        |
| Personaleomkostninger                                                         | 2    | -13.272       | -13.284       |
| Af- og nedskrivninger                                                         |      | -1.451        | -827          |
| Andre driftsindtægter                                                         |      | 591           | 422           |
| <b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>                                        |      | <b>-1.550</b> | <b>-2.256</b> |
| Andre finansielle indtægter                                                   |      | 0             | 156           |
| Finansielle omkostninger                                                      | 3    | -274          | -364          |
| <b>Resultat før skat</b>                                                      |      | <b>-1.824</b> | <b>-2.464</b> |
| Skat af årets resultat                                                        |      | -174          | 431           |
| <b>Årets resultat</b>                                                         |      | <b>-1.998</b> | <b>-2.033</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>                                       |      |               |               |
| Overføres til overført resultat                                               |      | 0             | 0             |
| Disponeret fra overført resultat                                              |      | -1.998        | -2.033        |
| <b>Disponeret i alt</b>                                                       |      | <b>-1.998</b> | <b>-2.033</b> |
| Udestående antal aktier ved periodens slutning (1.000 stk)                    |      | 14.000        | 9.000         |
| Gennemsnitligt antal aktier ved periodens slutning (1.000 stk)                |      | 9.616         | 8.212         |
| Udestående antal aktier ved periodens slutning inklusive warrants (1.000 stk) |      | 15.250        | 9.000         |
| Earnings per share DKK                                                        |      | -0,14         | -0,23         |
| Earnings per share DKK (udvandet)                                             |      | -0,13         | -0,23         |

Koncern

Koncern

# Koncernbalance pr. 31. december 2021

## Koncernbalance pr. 31. december 2021

| Aktiver                                      | Note | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|----------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Færdige udviklingsprojekter                  | 4    | 4.383         | 5.218         |
| Udviklingsprojekter under udførelse          | 5    | 0             | 0             |
| Goodwill                                     | 6    | 1.945         | 2.004         |
| <b>Immaterielle aktiver i alt</b>            |      | <b>6.328</b>  | <b>7.222</b>  |
| Andre anlæg, driftsmidler og inventar        | 7    | 102           | 119           |
| Indretning af lejede lokaler                 | 8    | 26            | 55            |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>        |      | <b>128</b>    | <b>174</b>    |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |      | 0             | 0             |
| Deposita                                     | 9    | 255           | 173           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>       |      | <b>255</b>    | <b>173</b>    |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   |      | <b>6.711</b>  | <b>7.569</b>  |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      | <b>4.973</b>  | <b>4.076</b>  |
| Tilgodehavender hos kunder                   |      | 8.123         | 5.681         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    |      | 370           | 0             |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 0             | 197           |
| Udskudte skatteaktiver                       |      | 0             | 759           |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 157           | 1.132         |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                 |      | <b>8.650</b>  | <b>7.769</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>17.783</b> | <b>363</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |      | <b>31.407</b> | <b>12.208</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                         |      | <b>38.118</b> | <b>19.777</b> |

Koncern

| Passiver                                     | Note | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|----------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Aktiekapital                                 |      | 1.120         | 548           |
| Overkurs ved emission                        |      | 23.604        | 1.152         |
| Reserve for udviklingsomkostninger           |      | 3.419         | 4.070         |
| Overført resultat                            |      | -4.782        | -3.263        |
| <b>Egenkapital</b>                           |      | <b>23.361</b> | <b>2.507</b>  |
| <b>Hensat til udskudt skat</b>               |      | <b>35</b>     | <b>0</b>      |
| Gæld til pengeinstitutter                    |      | 401           | 584           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder            |      | 0             | 816           |
| Anden gæld                                   |      | 959           | 1.008         |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 1.323         | 1.835         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> | 10   | <b>2.683</b>  | <b>4.243</b>  |
| Kortfristet del af langfristet gæld          | 10   | 694           | 957           |
| Gæld til pengeinstitutter                    |      | 51            | 3.603         |
| Leverandørgæld                               |      | 5.631         | 1.979         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder            |      | 0             | 153           |
| Anden gæld                                   |      | 2.456         | 2.708         |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 3.208         | 3.627         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> |      | <b>12.039</b> | <b>13.027</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>              |      | <b>14.757</b> | <b>17.270</b> |
| <b>Passiver</b>                              |      | <b>38.118</b> | <b>19.777</b> |
| Særlige poster                               | 1    |               |               |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser        | 11   |               |               |
| Eventualposter                               | 12   |               |               |

Koncern

# Egenkapitalopgørelse Koncern

|                                               | Aktie-<br>kapital<br>t.DKK | Overkurs<br>ved<br>emission<br>t.DKK | Reserve<br>for udvik-<br>lingsom-<br>kostninger<br>t.DKK | Overført<br>Resultat<br>t.DKK | I alt<br>t.DKK |
|-----------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2020                    | 500                        | 0                                    | 2.852                                                    | -12                           | 3.340          |
| Årets overførte overskud eller underskud      | 0                          | 0                                    | 0                                                        | 0                             | 0              |
| Kontant kapitaludvidelse                      | 48                         | 1.152                                | 0                                                        | 0                             | 1.200          |
| Overført fra Overført resultat                | 0                          | 0                                    | 1.218                                                    | -3.251                        | -2.033         |
| <b>Egenkapital 1. januar 2021</b>             | <b>548</b>                 | <b>1.152</b>                         | <b>4.070</b>                                             | <b>-3.263</b>                 | <b>2.507</b>   |
| Overført virksomhedskapital                   | 172                        | 0                                    | -172                                                     | 0                             | 0              |
| Kontant kapitaludvidelse                      | 400                        | 24.600                               | 0                                                        | 0                             | 25.000         |
| Transaktionsomkostninger ved kapitaludvidelse | 0                          | -2.148                               | 0                                                        | 0                             | -2.148         |
| Årets overførte overskud eller underskud      | 0                          | 0                                    | 0                                                        | -1.998                        | -1.998         |
| Overført fra Overført resultat                | 0                          | 0                                    | -479                                                     | 479                           | 0              |
| <b>Egenkapital 31. december 2021</b>          | <b>1.120</b>               | <b>23.604</b>                        | <b>3.419</b>                                             | <b>-4.782</b>                 | <b>23.361</b>  |

Koncern

# Pengestrømopgørelse

|                                                      | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Periodens resultat før finansielle poster            | -1.549        | -2.257        |
| Ændring i arbejdskapital                             | 604           | 2.096         |
| Afskrivninger                                        | 1.451         | 827           |
| Renteindtægter                                       | 0             | 156           |
| Renteudgifter                                        | -274          | -363          |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>            | <b>232</b>    | <b>459</b>    |
| Investeringer i immaterielle aktiver                 | -450          | -2.036        |
| Investering i materielle aktiver                     | -61           | -36           |
| Investering i finansielle anlægsaktiver              | -82           | -1.915        |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        | <b>-593</b>   | <b>-3.987</b> |
| Ændring af langsigtet gæld til kreditinstitutter mv. | -746          | 1.245         |
| Ændring af gæld til koncernforbundne virksomheder    | -772          | 990           |
| Kontant kapitalforhøjelse                            | 22.852        | 1.200         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       | <b>21.334</b> | <b>3.435</b>  |
| <b>Pengestrømme i alt</b>                            | <b>20.973</b> | <b>-93</b>    |
| Livkvider primo                                      | -3.241        | -3.148        |
| Likvider ultimo                                      | 17.732        | -3.241        |

Koncern

# Noter til regnskab

## Note 1 Særlige poster

|                                                   | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Omkostninger ved børsnotering                     | 4.181         | 0             |
| Heraf indregnet under andre eksterne omkostninger | 2.033         | 0             |
| Heraf indregnet direkte i Egenkapital             | 2.148         | 0             |

Ovenstående poster vurderes at være af engangskaraktér, og forventes ikke gentaget de kommende år.

## Note 2 Personaleomkostninger

|                                       | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Lønninger og gager                    | 11.408        | 11.439        |
| Pensioner                             | 1.594         | 1.560         |
| Andre omkostninger til social sikring | 270           | 285           |
| Personaleomkostninger i alt           | 13.272        | 13.284        |

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

19,5 19,8

## Note 3 Øvrige finansielle omkostninger

|                                                       | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder | 39            | 53            |
| Andre finansielle omkostninger                        | 235           | 311           |
| Øvrige finansielle omkostninger i alt                 | 274           | 364           |

Koncern

## Note 4 Færdige udviklingsprojekter

|                            | 2021<br>t.DKK |
|----------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021    | 6.894         |
| Overførsler                | 309           |
| Kostpris 31. december 2021 | 7.203         |

|                                         |        |
|-----------------------------------------|--------|
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021    | -1.676 |
| Årets afskrivninger                     | -1.144 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021 | -2.820 |

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 4.383

Færdige udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af DairyQuant GO til brug for analysearbejde, samt motorcontroller til anvendelse i tilbehør.

## Note 5 Udviklingsprojekter under udførelse

|                            | 2021<br>t.DKK |
|----------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021    | 0             |
| Tilgang i årets løb        | 309           |
| Overførsler                | -309          |
| Kostpris 31. december 2021 | 0             |

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 0

Koncern

# Noter til regnskab

## Note 6 Goodwill

|                                             | 2021<br>t.DKK |
|---------------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                     | 0             |
| Tilgang ved fusion                          | 2.337         |
| Regulering ved fusion                       | 0             |
| Kostpris 31. december 2021                  | 2.337         |
| Afskrivninger 1. januar 2021                | 0             |
| Tilgang ved fusion                          | -192          |
| Årets afskrivninger på goodwill             | -200          |
| Afskrivninger på goodwill 31. december 2021 | -392          |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021     | 1.945         |

## Konsoliderede virksomheder

|                  | Hjemsted | Ejerandel |
|------------------|----------|-----------|
| Q-Interline A/S  | Danmark  |           |
| Q-Interline GmbH | Tyskland | 100%      |

Koncern

## Note 7 Andre anlæg, driftsmidler og inventar

|                                         | 2021<br>t.DKK |
|-----------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                 | 652           |
| Årets tilgang                           | 61            |
| Kostpris 31. december 2021              | 713           |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021    | -533          |
| Årets afskrivninger                     | -78           |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021 | -611          |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 102           |

## Note 8 Indretning af lejede lokaler

|                                         | 2021<br>t.DKK |
|-----------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                 | 143           |
| Årets tilgang                           | 0             |
| Kostpris 31. december 2021              | 143           |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021    | -88           |
| Årets afskrivninger                     | -29           |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021 | -117          |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 26            |

## Note 9 Deposita

|                                         | 2021<br>t.DKK |
|-----------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                 | 173           |
| Tilgang i årets løb                     | 82            |
| Kostpris 31. december 2021              | 255           |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 255           |

Koncern

# Noter til regnskab

## Note 10 Gældsforpligtelser

31/12 2021  
t.DKK

|                                   | Gæld i alt | Kortfristet<br>del af lang-<br>fristet gæld | Langfristet<br>gæld | Restgæld<br>efter 5 år |
|-----------------------------------|------------|---------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| Gæld til pengeinstitutter         | 583        | 182                                         | 401                 | 0                      |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 0          | 0                                           | 0                   | 0                      |
| Anden gæld                        | 959        | 0                                           | 959                 | 959                    |
| Periodeafgrænsningsposter         | 1.835      | 512                                         | 1.323               | 0                      |
| Gældsforpligtelser i alt          | 3.377      | 694                                         | 2.683               | 959                    |

## Note 11 Pantsætninger og sikkerheder

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 633 t.DKK, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 5.000 t.DKK. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|                                             | 2021<br>t.DKK |
|---------------------------------------------|---------------|
| Varebeholdning                              | 4.675         |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 7.573         |
| Materielle anlægsaktiver                    | 87            |
| Immaterielle anlægsaktiver                  | 6.328         |

Koncern

## Note 12 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 43 måneder og en samlet restleasingforpligtelse på 134 t.DKK.

Andre eventualforpligtelser:

Der påhviler selskabet et huslejeforpligtelse på t.DKK 863 på statustidspunktet.

Sambeskatning

Selskabet indgår i international sambeskatning med Q-Interline A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Koncern



# Moder

# Resultatopgørelse for moderselskab

|                                                          | Note | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|----------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Nettoomsætning                                           |      | 26.987        | 19.679        |
| Arbejde udført for egen regning                          |      | 0             | 927           |
| Vareforbrug                                              |      | -10.019       | -6.686        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                    |      | <b>16.968</b> | <b>13.920</b> |
| Andre eksterne omkostninger                              |      | -5.766        | -3.039        |
| Personaleomkostninger                                    | 2    | -11.845       | -11.602       |
| Af- og nedskrivninger                                    |      | -1.443        | -816          |
| Andre driftsindtægter                                    |      | 554           | 421           |
| <b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>                   |      | <b>-1.532</b> | <b>-1.116</b> |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder |      | 122           | 222           |
| Resultat af tilknyttede virksomheder                     |      | -140          | -1.223        |
| Finansielle omkostninger                                 | 3    | -274          | -347          |
| <b>Resultat før skat</b>                                 |      | <b>-1.824</b> | <b>-2.464</b> |
| Skat af årets resultat                                   |      | -174          | 431           |
| <b>Årets resultat</b>                                    |      | <b>-1.998</b> | <b>-2.033</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>                  |      |               |               |
| Overføres til overført resultat                          |      | 0             | 0             |
| Disponeret fra overført resultat                         |      | -1.998        | -2.033        |
| <b>Disponeret i alt</b>                                  |      | <b>-1.998</b> | <b>-2.033</b> |

## Balance for moderselskab pr. 31. december 2021

| Aktiver                                      | Note | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|----------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Færdige udviklingsprojekter                  | 4    | 4.383         | 5.218         |
| Udviklingsprojekter under udførelse          | 5    | 0             | 0             |
| Goodwill                                     | 6    | 1.945         | 2.004         |
| <b>Immaterielle aktiver i alt</b>            |      | <b>6.328</b>  | <b>7.222</b>  |
| Andre anlæg, driftsmidler og inventar        | 7    | 87            | 97            |
| Indretning af lejede lokaler                 | 8    | 26            | 55            |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>        |      | <b>113</b>    | <b>152</b>    |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 9    | 0             | 0             |
| Deposita                                     | 10   | 255           | 173           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>       |      | <b>255</b>    | <b>173</b>    |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   |      | <b>6.696</b>  | <b>7.547</b>  |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      | <b>4.675</b>  | <b>3.777</b>  |
| Tilgodehavender hos kunder                   |      | 7.573         | 5.668         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    |      | 370           | 0             |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 1.323         | 793           |
| Udskudte skatteaktiver                       |      | 0             | 497           |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 86            | 1.132         |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                 |      | <b>9.353</b>  | <b>8.090</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>17.364</b> | <b>340</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |      | <b>31.392</b> | <b>12.207</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                         |      | <b>38.088</b> | <b>19.754</b> |

Moder

| Passiver                                     | Note | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|----------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Aktiekapital                                 |      | 1.120         | 548           |
| Overkurs ved emission                        |      | 23.604        | 1.152         |
| Reserve for udviklingsomkostninger           |      | 3.419         | 4.070         |
| Overført resultat                            |      | -4.782        | -3.263        |
| <b>Egenkapital</b>                           |      | <b>23.361</b> | <b>2.507</b>  |
| <b>Hensat til udskudt skat</b>               |      | <b>35</b>     | <b>0</b>      |
| Gæld til pengeinstitutter                    |      | 401           | 584           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder            |      | 0             | 816           |
| Anden gæld                                   |      | 959           | 1.008         |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 1.323         | 1.835         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> | 11   | <b>2.683</b>  | <b>4.243</b>  |
| Kortfristet del af langfristet gæld          | 11   | 694           | 957           |
| Gæld til pengeinstitutter                    |      | 51            | 3.603         |
| Leverandørgæld                               |      | 5.601         | 1.978         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder            |      | 109           | 153           |
| Anden gæld                                   |      | 2.348         | 2.686         |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 3.208         | 3.627         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> |      | <b>12.009</b> | <b>13.004</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>              |      | <b>14.727</b> | <b>17.247</b> |
| <b>Passiver</b>                              |      | <b>38.088</b> | <b>19.754</b> |
| Særlige poster                               | 1    |               |               |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser        | 12   |               |               |
| Eventualposter                               | 13   |               |               |

Moder

## Egenkapitalopgørelse

|                                                  | Aktie-<br>kapital<br>t.DKK | Overkurs<br>ved<br>emission<br>t.DKK | Reserve<br>for udvik-<br>lingsom-<br>kostninger<br>t.DKK | Overført<br>Resultat<br>t.DKK | I alt<br>t.DKK |
|--------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2020                       | 500                        | 0                                    | 2.852                                                    | -12                           | 3.340          |
| Årets overførte overskud eller<br>underskud      | 0                          | 0                                    | 0                                                        | 0                             | 0              |
| Kontant kapitaludvidelse                         | 48                         | 1.152                                | 0                                                        | 0                             | 1.200          |
| Overført fra Overført resultat                   | 0                          | 0                                    | 1.218                                                    | -3.251                        | -2.033         |
| <b>Egenkapital 1. januar 2021</b>                | <b>548</b>                 | <b>1.152</b>                         | <b>4.070</b>                                             | <b>-3.263</b>                 | <b>2.507</b>   |
| Overført virksomhedskapital                      | 172                        | 0                                    | -172                                                     | 0                             | 0              |
| Kontant kapitaludvidelse                         | 400                        | 24.600                               | 0                                                        | 0                             | 25.000         |
| Transaktionsomkostninger ved<br>kapitaludvidelse | 0                          | -2.148                               | 0                                                        | 0                             | -2.148         |
| Årets overførte overskud eller<br>underskud      | 0                          | 0                                    | 0                                                        | -1.998                        | -1.998         |
| Overført fra Overført resultat                   | 0                          | 0                                    | -479                                                     | 479                           | 0              |
| <b>Egenkapital 31. december 2021</b>             | <b>1.120</b>               | <b>23.604</b>                        | <b>3.419</b>                                             | <b>-4.782</b>                 | <b>23.361</b>  |

# Noter til regnskab

## Note 1 Særlige poster

|                                                   | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Omkostninger ved børsnotering                     | 4.181         | 0             |
| Heraf indregnet under andre eksterne omkostninger | 2.033         | 0             |
| Heraf indregnet direkte i Egenkapital             | 2.148         | 0             |

Ovenstående poster vurderes at være af engangskarakter, og forventes ikke gentaget de kommende år.

## Note 2 Personaleomkostninger

|                                                | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Lønninger og gager                             | 10.101        | 9.911         |
| Pensioner                                      | 1.594         | 1.560         |
| Andre omkostninger til social sikring          | 150           | 131           |
| Personaleomkostninger i alt                    | 11.845        | 11.602        |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 18,2          | 18,2          |

## Note 3 Øvrige finansielle omkostninger

|                                                       | 2021<br>t.DKK | 2020<br>t.DKK |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder | 39            | 53            |
| Andre finansielle omkostninger                        | 235           | 294           |
| Øvrige finansielle omkostninger i alt                 | 274           | 347           |

Moder

## Note 4 Færdige udviklingsprojekter

|                                         | 2021<br>t.DKK |
|-----------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                 | 6.894         |
| Overførsler                             | 309           |
| Kostpris 31. december 2021              | 7.203         |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021    | -1.676        |
| Årets afskrivninger                     | -1.144        |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021 | -2.820        |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 4.383         |

Færdige udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af DairyQuant GO til brug for analysearbejde, samt motorcontroller til anvendelse i tilbehør.

## Note 5 Udviklingsprojekter under udførelse

|                                         | 2021<br>t.DKK |
|-----------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                 | 0             |
| Tilgang i årets løb                     | 309           |
| Overførsler                             | -309          |
| Kostpris 31. december 2021              | 0             |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 0             |

## Note 6 Goodwill

|                                             | 2021<br>t.DKK |
|---------------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                     | 0             |
| Tilgang ved fusion                          | 2.337         |
| Regulering ved fusion                       | 0             |
| Kostpris 31. december 2021                  | 2.337         |
| Afskrivninger 1. januar 2021                | 0             |
| Tilgang ved fusion                          | -191          |
| Årets afskrivninger på goodwill             | -200          |
| Afskrivninger på goodwill 31. december 2021 | -391          |

Moder

# Noter til regnskab

## Note 7 Andre anlæg, driftsmidler og inventar

|                                         | 2021<br>t.DKK |
|-----------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                 | 619           |
| Årets tilgang                           | 61            |
| Kostpris 31. december 2021              | 680           |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021    | -522          |
| Årets afskrivninger                     | -71           |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021 | -593          |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 87            |

## Note 8 Indretning af lejede lokaler

|                                         | 2021<br>t.DKK |
|-----------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                 | 143           |
| Årets tilgang                           | 0             |
| Kostpris 31. december 2021              | 143           |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021    | -88           |
| Årets afskrivninger                     | -29           |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021 | -117          |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 26            |

Moder

## Note 9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

|                                              | 2021<br>t.DKK |
|----------------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                      | 2.003         |
| Afgang ved fusion                            | -1.910        |
| Tilgang i årets løb                          | 0             |
| Kostpris 31. december 2021                   | 93            |
| Opskrivninger 1. januar 2021                 | 192           |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill | 0             |
| Overført til nedskrivning af mellemregning   | 0             |
| Afgang ved fusion                            | -285          |
| Nedskrivninger 31. december 2021             | -93           |

|                                                  |      |
|--------------------------------------------------|------|
| Afskrivninger 1. januar 2021                     | -191 |
| Afgang ved fusion                                | 191  |
| Årets afskrivninger på kapitalandele             | 0    |
| Afskrivninger på kapitalandele 31. december 2021 | 0    |

|                                         |   |
|-----------------------------------------|---|
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 0 |
|-----------------------------------------|---|

Datterselskabet Valipros A/S blev fusioneret med moderselskabet Q-Interline A/S pr. 1. januar 2021

Kapitalandele omfatter Q-Interline GmbH, ejerandel 100%.

## Note 10 Deposita

|                                         | 2021<br>t.DKK |
|-----------------------------------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2021                 | 173           |
| Tilgang i årets løb                     | 82            |
| Kostpris 31. december 2021              | 255           |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 255           |

Moder

# Noter til regnskab

## Note 11 Gældsforpligtelser

31/12 2021  
t.DKK

|                                   | Gæld i alt | Kortfristet<br>del af lang-<br>fristet gæld | Langfristet<br>gæld | Restgæld<br>efter 5 år |
|-----------------------------------|------------|---------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| Gæld til pengeinstitutter         | 583        | 182                                         | 401                 | 0                      |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 0          | 0                                           | 0                   | 0                      |
| Anden gæld                        | 959        | 0                                           | 959                 | 959                    |
| Periodeafgrænsningsposter         | 1.835      | 512                                         | 1.323               | 0                      |
| Gældsforpligtelser i alt          | 3.377      | 694                                         | 2.683               | 959                    |

## Note 12 Pantsætninger og sikkerheder

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 633 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 5.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|                                             |       |
|---------------------------------------------|-------|
| Varebeholdning                              | 4.675 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 7.573 |
| Materielle anlægsaktiver                    | 87    |
| Immaterielle anlægsaktiver                  | 6.328 |

Moder

## Note 13 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 43 måneder og en samlet restleasingforpligtelse på 134 t.DKK

Andre eventualforpligtelser:

Der påhviler selskabet et huslejeforpligtelse på t.DKK 863 på statustidspunktet.

Sambeskatning

Selskabet indgår i international sambeskatning med Q-Interline A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Moder

*Value through insight*

DANISH QUALITY SINCE 1996 

**Q-Interline A/S**

Stengårdsvej 7, 4340 Tølløse

DK - 4340 Tølløse

CVR-nummer 19614409

